



นโยบาย

การบริหารจัดการความเสี่ยง
และการควบคุมภายใน
สำนักงานนโยบายและแผน
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

• • •

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อการบริหารปัจจัยเสี่ยงและควบคุมกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุนตามหลักธรรมาภิบาล สามารถลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์การให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ ภารกิจ การให้บริการแก่ผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และมาตรฐาน COSO ERM 2017

ดังนั้น เพื่อให้ สผ. บรรลุตามเจตจำนงข้างต้น จึงขอประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรในสังกัด สผ. ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ดำเนินการจัดวางระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์การ ให้สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ สผ. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งสู่การกำกับองค์กรที่ดี (Good Governance) ตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการและประชาชนได้อย่างมีผลสัมฤทธิ์ รวมถึงรองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง และความเสี่ยงที่คุกคามต่อความสำเร็จในอนาคต

2. ผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานโดยปกติทุกระดับ จนเกิดวัฒนธรรมการทำงานที่มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ดี เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามเป้าหมายกำหนด

3. กำหนดให้กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เป็นระบบและมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์การ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยกอง/กลุ่มอิสระ ที่รับผิดชอบประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร ปฏิบัติตามกระบวนการ ขั้นตอน และขับเคลื่อนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ให้สามารถลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของ สผ. ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่กระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การในภาพรวม โดยมีวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั้งหมด 7 ด้าน ดังนี้

ด้านกลยุทธ์

ผู้บริหารมุ่งมั่นที่จะกำหนดแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ พันธกิจขององค์กร และนโยบายและแผนระดับชาติ และการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์องค์กรที่สามารถบรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรและนโยบายและแผนระดับชาติได้ ทั้งนี้ มุ่งมั่นที่จะกำหนดและขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประเทศชาติและประชาชนเป็นสำคัญ

ด้านการดำเนินงาน

ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในทุกกระบวนการปฏิบัติงานขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบเกี่ยวข้องกับการให้บริการประชาชน

ด้านการเงิน

ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการบริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปตามแผนงาน/ผลผลิต/กิจกรรม รวมถึงการรับและเบิกจ่ายเงินที่ถูกต้อง เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ

ผู้บริหารมุ่งมั่นให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขององค์กร โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลความลับของราชการ ฐานข้อมูลที่ใช้ประกอบการตัดสินใจ ฐานข้อมูลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และฐานข้อมูลขององค์กร ข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ

ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ผู้บริหารให้ความสำคัญกับความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร ซึ่งต้องเป็นภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริงโดยไม่มีการบิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ด้านการทุจริต

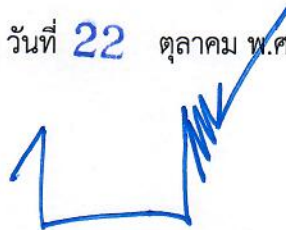
ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร

5. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

6. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการที่ดี และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับ สามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างทั่วถึง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2568



(นายบรรณรักษ์ เสริมทอง)

เลขาธิการ

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม