

แผนกลยุทธ์

สำนักงานนโยบายและแผน
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พ.ศ. 2560-2579 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561)



โดย สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning

คำนำ

แผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อปรับปรุงการกำหนดทิศทางของการดำเนินงานด้านนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยพิจารณาและยึดถือนโยบายและแผนของชาติในทุกระดับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องและตอบสนองกับแนวโน้ม ทิศทางและสถานการณ์ปัจจุบันของประเทศ ประกอบด้วยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2564) และแผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมจากคณะผู้บริหารและบุคลากรของ สผ. ทุกระดับ

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะเป็นประโยชน์ต่อทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบูรณาการการทำงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพร่วมกับ สผ. เพื่อสร้างสมดุลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนต่อไป

นางรวีวรรณ ภูริเดช

เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สารบัญ

ส่วนที่ 1	กรอบแนวคิดแผนกลยุทธ์ สผ. (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561	
	รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560	1
	นโยบายรัฐบาล	2
	ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)	3
	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	4
	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	7
	แผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2564)	9
	แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)	10
ส่วนที่ 2	ข้อมูลพื้นฐาน	
	อำนาจหน้าที่	12
	โครงสร้างองค์กร	13
	กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ	14
	กลไกและวิธีการให้บริการแก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	16
ส่วนที่ 3	การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อม	
	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	17
	การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ (SFAS : Strategic Factor Analysis Summary)	19
	การวิเคราะห์จัดทำตาราง TOWS Matrix	19
	การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (BSC : Balanced Scorecard)	21
ส่วนที่ 4	แผนกลยุทธ์	
	วิสัยทัศน์ (Vision)	24
	พันธกิจ (Mission)	24
	ภารกิจ (Duty)	24
	วัฒนธรรม (Culture)	25
	ค่านิยมหลัก (Core Value)	25
	ประเด็นยุทธศาสตร์	26
	แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)	27
	ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ และแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนกลยุทธ์	29
ส่วนที่ 5	แนวทางการขับเคลื่อนแผนฯไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	
	แนวทางการขับเคลื่อนแผนฯ ไปสู่การปฏิบัติ	36
	การติดตามประเมินผล	36
ภาคผนวก		38

สารบัญภาพ

ภาพที่ 1 โครงสร้างองค์กรสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	14
ภาพที่ 2 ขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)	24
ภาพที่ 3 แผนยุทธศาสตร์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28

สารบัญตาราง

ตารางที่ 1 การกำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน	18
ตารางที่ 2 การกำหนดโอกาสและอุปสรรคจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก	18
ตารางที่ 3 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ (SFAS Matrix)	19
ตารางที่ 4 TOWS Matrix กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy) และกลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy)	20
ตารางที่ 5 TOWS Matrix กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy) และกลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy)	21
ตารางที่ 6 เป้าประสงค์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์	26

ส่วนที่ 1

กรอบแนวคิดในการจัดทำ

แผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 ได้ยึดถือนโยบายและแผนของชาติในทุกระดับที่เกี่ยวข้องมาจัดทำ เพื่อให้สอดคล้องและตอบสนองกับแนวโน้ม ทิศทางและสถานการณ์ปัจจุบันของประเทศ ประกอบด้วย รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2564) และแผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560

คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญได้ดำเนินการร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 เพื่อใช้เป็นหลักในการปกครอง และเป็นแนวทางในการจัดทำกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่น โดยได้กำหนดกลไกเพื่อจัดระเบียบและสร้างความเข้มแข็งแก่การปกครองประเทศขึ้นใหม่ด้วยการจัดโครงสร้างของหน้าที่และอำนาจขององค์กรต่าง ๆ ตามรัฐธรรมนูญ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2560

มาตรา 43 (2) จัดการ บำรุงรักษา และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพอย่างสมดุลและยั่งยืนตามวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ

มาตรา 50 (8) ร่วมมือและสนับสนุนการอนุรักษ์และคุ้มครองสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ ความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งมรดกทางวัฒนธรรม

มาตรา 57 (2) อนุรักษ์ คุ้มครอง บำรุงรักษา ฟื้นฟู บริหารจัดการ และใช้หรือจัดให้มีการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ ให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุลและยั่งยืน โดยต้องให้ประชาชนและชุมชนในท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมดำเนินการและได้รับประโยชน์จากการดำเนินการดังกล่าวด้วยตามที่กฎหมายบัญญัติ

มาตรา 58 การดำเนินการใดของรัฐหรือที่รัฐจะอนุญาตให้ผู้ใดดำเนินการ ถ้าการนั้นอาจมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ คุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขภาพ อนามัย คุณภาพชีวิต หรือส่วนได้เสียสำคัญอื่นใดของประชาชน หรือชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมอย่างรุนแรง รัฐต้องดำเนินการให้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม และสุขภาพของประชาชนหรือชุมชน และจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียและประชาชนและชุมชนที่เกี่ยวข้องก่อน เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาดำเนินการหรืออนุญาตตามที่กฎหมายบัญญัติ

บุคคลและชุมชนย่อมมีสิทธิได้รับข้อมูล คำชี้แจง และเหตุผลจากหน่วยงานของรัฐก่อนการดำเนินการหรืออนุญาตตามวรรคหนึ่ง

ในการดำเนินการหรืออนุญาตตามวรรคหนึ่ง รัฐต้องระมัดระวังให้เกิดผลกระทบต่อประชาชน ชุมชน สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพน้อยที่สุด และต้องดำเนินการให้มีการเยียวยาความเดือดร้อนหรือเสียหายให้แก่ประชาชนหรือชุมชนที่ได้รับผลกระทบอย่างเป็นธรรมและไม่ชักช้า

มาตรา 72 (3) จัดให้มีมาตรการกระจายการถือครองที่ดินเพื่อให้ประชาชนสามารถมีที่ทำกินได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

2 นโยบายรัฐบาล

นโยบายของคณะรัฐมนตรี รัฐบาลพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา แลงต่อ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2557

นโยบายข้อที่ 9 การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

ในปัจจุบันมีการบุกรุกที่ดินของรัฐและตัดไม้ทำลายป่ามากขึ้น ทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพที่เคยอุดมสมบูรณ์ เช่น ป่าไม้ สัตว์ป่า พันธุ์พืช และแร่ธาตุถูกทำลายหรือนำไปใช้ประโยชน์ทางพาณิชย์โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายเป็นอันมาก ทั้งปัญหาภาวะมลพิษโดยเฉพาะขยะประเภทต่างๆ ก็รุนแรงยิ่งขึ้น รัฐบาลจึงมีนโยบายจะรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติโดยสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน ดังนี้

1) ในระยะเฉพาะหน้า เร่งปกป้องและฟื้นฟูพื้นที่อนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า โดยให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ จัดทำแนวเขตที่ดินของรัฐให้ชัดเจน เร่งรัดกระบวนการพิสูจน์สิทธิการถือครองที่ดินในเขตที่ดินของรัฐโดยนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ ปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัยและสร้างบรรทัดฐานในการบังคับใช้กฎหมายอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม โดยเฉพาะในพื้นที่ป่าต้นน้ำและพื้นที่อนุรักษ์ที่มีความสำคัญเชิงนิเวศ กำหนดพื้นที่แนวกันชนและที่ราบเชิงเขาให้เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์การปลูกป่าเพื่อป้องกันภัยพิบัติและป้องกันการบุกรุกป่า ขยายป่าชุมชน และส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจในพื้นที่เอกชนเพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากป่าธรรมชาติ รวมทั้งผลักดันแนวทางการประเมินมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของระบบนิเวศและการสร้างรายได้จากการอนุรักษ์ เช่น โครงการปลูกป่าเพื่อฟื้นฟูป่าระบบนิเวศโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้แบบมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน เป็นต้น

2) ส่งเสริมการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรชีวภาพและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน คำนึงถึงขีดจำกัดและศักยภาพในการฟื้นตัว สร้างโอกาสในการเข้าถึงและแบ่งปันผลประโยชน์อันเกิดขึ้นจากการใช้ทรัพยากรพันธุกรรมอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน ความมั่นคงทางด้านอาหาร สุขอนามัย สนับสนุนวิถีชีวิตของชุมชน และการพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ รวมทั้งให้การคุ้มครองเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทางชีวภาพ

3) ในระยะต่อไป พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดิน และแก้ไขการบุกรุกที่ดินของรัฐโดยยึดแนวพระราชดำริที่ให้ประชาชนสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้ เช่น กำหนดเขตป่าชุมชนให้ชัดเจน พื้นที่ใดที่สงวนหรือกันไว้เป็นพื้นที่ป่าสมบูรณ์ก็ใช้มาตรการทางกฎหมายอย่างเคร่งครัด พื้นที่ใดสมควรให้ประชาชนใช้ประโยชน์ได้ก็ผ่อนผันให้ตามความจำเป็นโดยใช้มาตรการทางการบริหารจัดการ มาตรการทางสังคมจิตวิทยา และการปลูกป่าทดแทนเข้าดำเนินการ ทั้งจะให้เชื่อมโยงกับการส่งเสริมการมีอาชีพและรายได้อันเป็นบ่อเกิดของเศรษฐกิจชุมชนที่ต่อเนื่องเพื่อให้คนเหล่านั้นสามารถพึ่งพาตนเองได้ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยที่ดินยังเป็นของรัฐจะจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการ จัดทำทะเบียนผู้ถือครองที่ดินในที่ดินของรัฐ ปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการที่ดินของรัฐและเอกชนให้มีเอกภาพเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านที่ดินในภาพรวม และปรับปรุงกลไกภาษีเพื่อกระจายการถือครองที่ดิน เร่งรัดการจัดสรรที่ดินให้แก่ผู้ยากไร้โดยไม่ต้องเป็นกรรมสิทธิ์ แต่รับรองสิทธิร่วมในการจัดการที่ดินของชุมชน กำหนดรูปแบบที่เหมาะสมของธนาคารที่ดินเพื่อให้เป็นกลไกในการนำทรัพยากรที่ดินมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

4) บริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศให้เป็นเอกภาพในทุกมิติทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ จัดให้มีแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศ และมีกระบวนการบูรณาการแผนงานและงบประมาณร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดทำแผนงานโครงการ ไม่เกิดความซ้ำซ้อน มีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ

และสอดคล้องกับทิศทางและนโยบายการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยจัดตั้งหรือกำหนดกลไกในการบริหารจัดการน้ำพร้อมทั้งมีการนำเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูง มาใช้ในระบบของการบริหารจัดการน้ำและการเตือนภัย

5) เร่งรัดการควบคุมมลพิษทั้งทางอากาศ ชยะ และน้ำเสีย ที่เกิดจากการผลิตและบริโภคเพื่อสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีให้แก่ประชาชน โดยให้ความสำคัญในการเร่งรัดแก้ไขปัญหามลพิษเป็นลำดับแรก ส่งเสริมให้เกิดกลไกการคัดแยกขยะเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุด เร่งกำจัดขยะมูลฝอยตกค้างสะสมในสถานที่กำจัดขยะในพื้นที่วิกฤตซึ่งจะใช้ที่ดินของรัฐเป็นหลัก ในพื้นที่ใดที่สามารถจัดการขยะมูลฝอย โดยการแปรรูปเป็นพลังงานก็จะสนับสนุนให้ดำเนินการ ส่วนขยะอุตสาหกรรมนั้นจะวางระเบียบมาตรการการบริหารจัดการเป็นพิเศษ โดยกำหนดให้ทั้งในบ่อขยะอุตสาหกรรมที่สร้างขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานและให้แยกเป็นสัดส่วนจากบ่อขยะชุมชน สำหรับขยะของเสียอันตราย ขยะอิเล็กทรอนิกส์ และขยะติดเชื้อจะพัฒนาระบบกำกับติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังไม่ให้มีการลักลอบทิ้ง รวมทั้งจัดการสารเคมีโดยลดความเสี่ยงและอันตรายที่เกิดจากการรั่วไหล และการเกิดอุบัติเหตุ ให้ความสำคัญในการจัดการอย่างครบวงจรและใช้มาตรการทางกฎหมาย และการบังคับใช้กฎหมายอย่างเด็ดขาด

ในระดับพื้นที่ จะเร่งแก้ไขปัญหในพื้นที่มาบตาพุดซึ่งเป็นฐานอุตสาหกรรมหลักของประเทศอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งการลดและขจัดมลพิษ การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การดูแลคุณภาพชีวิตประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรม รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงขีดความสามารถโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาสู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

3 ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 เห็นชอบให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาสู่การปฏิบัติ ในแต่ละช่วงเวลาอย่างต่อเนื่อง มีการบูรณาการ และสร้างความเข้าใจถึงอนาคตของประเทศไทยร่วมกัน และเกิดการรวมพลังของทุกภาคส่วนในสังคม ทั้งประชาชน เอกชน และประชาสังคม ในการขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อการสร้างและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- 1) จัดระบบอนุรักษ์ พื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ
- 2) วางระบบบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการให้มีประสิทธิภาพใน 25 ลุ่มน้ำ ทั้งด้านอุปสงค์และอุปทาน
- 3) พัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกภาคเศรษฐกิจ
- 4) พัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 5) ร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 6) ใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

ผู้นำจากประเทศสมาชิกองค์การสหประชาชาติจำนวน 193 ประเทศ ลงมติรับรองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals ในการประชุมสมัชชาใหญ่แห่งสหประชาชาติ (United Nations General Assembly - UNGA) เมื่อวันศุกร์ที่ 25 กันยายน 2558 ที่ผ่านมา โดยองค์การสหประชาชาติกำหนดให้ภายในปี ค.ศ. 2030 จะต้องขจัดความยากจนและความหิวโหยในทุกพื้นที่ ลดความเหลื่อมล้ำทั้งภายในและระหว่างประเทศ สร้างสังคมที่มีความสงบสุข ยุติธรรม และครอบคลุม ปกป้องสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ รวมทั้งเสริมพลังแก่สตรีและเด็กผู้หญิง ปกป้องโลกและทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

เป้าหมายที่ 6 สร้างหลักประกันว่าจะมีการจัดให้มีน้ำและสุขอนามัยสำหรับทุกคน และมีการบริหารจัดการที่ยั่งยืน

1) ภายในปี ค.ศ. 2030 บรรลุการเข้าถึงน้ำดื่มที่สะอาด ปลอดภัยและราคาอย่างถ้วนหน้า และเท่าเทียมสำหรับทุกคน

2) ภายในปี ค.ศ. 2030 บรรลุการเข้าถึงสุขาภิบาลและสุขลักษณะที่เพียงพอและเท่าเทียมสำหรับทุกคน และจัดการขับถ่ายในสถานที่โล่ง โดยเฉพาะความต้องการของเด็กหญิงและสตรี และบุคคลในสถานการณ์เปราะบางอื่นๆ

3) ภายในปี ค.ศ. 2030 ปรับปรุงคุณภาพน้ำโดยการลดมลพิษ กำจัดการทิ้งขยะลงแหล่งน้ำและลดการปล่อยสารเคมีและวัตถุอันตราย ลดสัดส่วนการปล่อยน้ำเสียที่ไม่ได้รับการบำบัดลงกึ่งหนึ่ง และเพิ่มการรีไซเคิลและการนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ปริมาณมาก

4) ภายในปี ค.ศ. 2030 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำทั่วทุกภาคส่วนในปริมาณมาก และสร้างหลักประกันการใช้น้ำจัดและแหล่งน้ำจัดที่ยั่งยืนเพื่อตอบสนองต่อการขาดแคลนน้ำ และจำนวนผู้ที่ประสบความทุกข์จากการขาดแคลนน้ำลงจำนวนมาก

5) ภายในปี ค.ศ. 2030 นำการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างบูรณาการในทุกระดับไปปฏิบัติ รวมถึงผ่านความร่วมมือข้ามพรมแดนอย่างเหมาะสม

6) ภายในปี ค.ศ. 2020 ปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับน้ำ เช่น ภูเขา ป่า พื้นที่ชุ่มน้ำ แม่น้ำ ชั้นหินอุ้มน้ำ และทะเลสาบ

a) ภายในปี ค.ศ. 2030 ขยายความร่วมมือระหว่างประเทศและสนับสนุนการเสริมสร้างขีดความสามารถสำหรับประเทศกำลังพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมและโครงการด้านน้ำและสุขาภิบาล รวมถึงการกักเก็บน้ำไว้ใช้ การแยกเกลือออกจากน้ำ การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ การบำบัดน้ำเสีย เทคโนโลยีรีไซเคิล และการนำกลับมาใช้ใหม่

b) สนับสนุนและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปรับปรุงน้ำและการบริหารจัดการด้านสุขอนามัย

เป้าหมายที่ 12 สร้างหลักประกันให้มีรูปแบบการบริโภคและผลิตที่ยั่งยืน

1) ทุกประเทศร่วมนำกรอบการดำเนินงานระยะ 10 ปี ว่าด้วยการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนไปปฏิบัติ โดยประเทศพัฒนาแล้วมีบทบาทผู้นำ และคำนึงถึงระดับการพัฒนาและขีดความสามารถของประเทศกำลังพัฒนา

2) ภายในปี ค.ศ. 2030 บรรลุการบริหารจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ

3) ภายในปี ค.ศ. 2030 ลดปริมาณอาหารเหลือทิ้งทั่วโลกทั้งจากร้านค้าปลีกและจากระดับผู้บริโภคครึ่งหนึ่ง และลดการสูญเสียอาหารระหว่างกระบวนการผลิตและห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการสูญเสียภายหลังการเก็บเกี่ยว

4) ภายในปี ค.ศ. 2020 บรรลุการจัดการสารเคมีและของเสียทุกประเภทที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตลอดช่วงวงจรชีวิตตามข้อตกลงกรอบการดำเนินงานระหว่างประเทศต่างๆ และลดการปล่อยสารเคมีและของเสียสู่อากาศ น้ำ และดินอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพมนุษย์และสิ่งแวดล้อมให้น้อยลงมากที่สุด

5) ภายในปี ค.ศ. 2030 ลดการสร้างขยะในปริมาณมากโดยวิธีการป้องกัน ลดการใช้ รีไซเคิล และนำกลับมาใช้ใหม่

6) สนับสนุนให้บริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทขนาดใหญ่และบริษัทข้ามชาติ รับรองแผนการดำเนินงานที่ยั่งยืนและบูรณาการข้อมูลเรื่องความยั่งยืนเข้าสู่รอบการรายงานทางธุรกิจของตน

7) ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างสาธารณะที่ยั่งยืนตามนโยบายและลำดับความเร่งด่วนของชาติ

8) ภายในปี ค.ศ. 2030 สร้างหลักประกันว่าคนในทุกพื้นที่จะได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องและตระหนักรู้ถึงการพัฒนายั่งยืนและวิถีชีวิตที่สอดคล้องกับธรรมชาติ

a) สนับสนุนประเทศกำลังพัฒนาให้เสริมสร้างขีดความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของตน เพื่อมุ่งไปสู่แบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนยิ่งขึ้น

b) พัฒนาและนำเครื่องมือไปใช้ในการติดตามผลกระทบต่อการทำงานที่ยั่งยืน ที่สามารถสร้างงานและส่งเสริมวัฒนธรรมและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น

c) ลดเงินอุดหนุนเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ไม่มีประสิทธิภาพอย่างสมเหตุสมผล ซึ่งก่อให้เกิดการบริโภคที่สิ้นเปลือง โดยจัดการปิดเบื่อนทางการตลาดตามบริบทสภาพแวดล้อมของแต่ละประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนโครงสร้างการจัดเก็บภาษีและลดการอุดหนุนดังกล่าวที่ยังเหลืออยู่อย่างค่อยเป็นค่อยไป เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตระหนักอย่างเต็มที่ถึงความต้องการและเงื่อนไขเฉพาะของประเทศกำลังพัฒนา และลดผลกระทบในแง่ลบที่อาจเกิดขึ้นลงให้เหลือน้อยที่สุดโดยวิธีการการคุ้มครองคนยากจนและชุมชนที่ได้รับผลกระทบ

เป้าหมายที่ 13 ดำเนินการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับสถานะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบ

1) เสริมสร้างขีดความสามารถในการต้านทาน ยืดหยุ่น และปรับตัวต่อภัยอันตรายที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติในทุกประเทศ

2) บูรณาการมาตรการรับมือสถานะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ากับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนแห่งชาติ

3) ปรับปรุงการศึกษา สร้างความตระหนักรู้ และขีดความสามารถของมนุษย์และสถาบันในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการปรับตัว ลดผลกระทบ และการเตือนภัยล่วงหน้าต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

a) ปฏิบัติตามพันธกิจของภาคีที่เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ภายใต้กรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีเป้าหมายในการระดมทุนให้ได้ปีละ 1 แสนล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐจากทุกแหล่งภายในปี ค.ศ. 2020 เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของประเทศกำลังพัฒนาในแผนด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่มีความหมายและความโปร่งใสในการนำไปปฏิบัติ และให้กองทุนสภาพภูมิอากาศสีเขียว เริ่มปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่จากเงินทุนดังกล่าวโดยเร็วที่สุด

b) ส่งเสริมกลไกเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการวางแผนและบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในประเทศพัฒนาน้อยที่สุดอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการให้ความสำคัญกับผู้หญิง เยาวชน ชุมชนท้องถิ่น และชุมชนชายขอบ

เป้าหมายที่ 14 อนุรักษ์และใช้มหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอื่นๆ อย่างยั่งยืน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

1) ภายในปี ค.ศ. 2025 ป้องกันและลดมลภาวะทางทะเลทุกรูปแบบลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะกิจกรรมที่เกิดจากผืนแผ่นดิน ซึ่งรวมถึงขยะทะเลและมลพิษของสารอาหารในทะเล

2) ภายในปี ค.ศ. 2020 บริหารจัดการและปกป้องระบบนิเวศทางทะเลและระบบนิเวศชายฝั่งอย่างยั่งยืนเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงเสริมสร้างความต้านทานและความยืดหยุ่นในการปรับตัว และลงมือปฏิบัติฟื้นฟูเพื่อบรรเทาหาสมุทรที่อุดมสมบูรณ์

3) ลดและแก้ไขปัญหาคาเป็นกรดของมหาสมุทรให้เหลือน้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการส่งเสริมความร่วมมือด้านวิทยาศาสตร์ในทุกระดับ

4) ภายในปี ค.ศ. 2020 ควบคุมการจับปลา และยุติการทำประมงเกินขนาด การทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม ตลอดจนการทำประมงที่ก่อให้เกิดความเสียหาย และนำแผนการบริหารจัดการทางวิทยาศาสตร์มาปฏิบัติใช้เพื่อฟื้นฟูปริมาณปลาอย่างรวดเร็วที่สุด อย่างน้อยในระดับที่สามารถสร้างผลผลิตที่ยั่งยืนได้สูงสุดจากการทำประมง โดยวัดจากคุณลักษณะทางชีววิทยาของปริมาณปลาที่มี

5) ภายในปี ค.ศ. 2020 อนุรักษ์พื้นที่บริเวณชายฝั่งและในทะเลอย่างน้อยร้อยละ 10 ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายภายในและระหว่างประเทศ โดยมีฐานมาจากข้อมูลทางวิทยาศาสตร์ที่ดีที่สุดที่สามารถทำได้

6) ภายในปี ค.ศ. 2020 ห้ามให้เงินอุดหนุนการประมงบางรูปแบบที่จะนำไปสู่การผลิตส่วนเกิน และการทำประมงเกินขนาด ขจัดเงินอุดหนุนที่เป็นเหตุของการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม และงดเว้นการให้เงินอุดหนุนรูปแบบดังกล่าวครั้งใหม่ ตระหนักว่าหลักการปฏิบัติเป็นกรณีพิเศษที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพสำหรับประเทศกำลังพัฒนาและประเทศที่พัฒนาน้อยที่สุด ควรบูรณาการเป็นส่วนหนึ่งของการเจรจาองค์การการค้าโลกในประเด็นเงินอุดหนุนสำหรับการประมง

7) ภายในปี ค.ศ. 2030 เพิ่มผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจสำหรับประเทศกำลังพัฒนาที่เป็นหมู่เกาะขนาดเล็ก และประเทศพัฒนาน้อยที่สุด โดยใช้ทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน ซึ่งรวมถึงโดยวิธีบริหารจัดการประมงที่ยั่งยืน การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ และการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

a) เพิ่มความรู้ทางวิทยาศาสตร์ พัฒนาขีดความสามารถการวิจัย และการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางทะเลโดยคำนึงถึงกฎเกณฑ์และแนวทางของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลด้านสมุทรศาสตร์ว่าด้วยการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางทะเล เพื่อพัฒนาความอุดมสมบูรณ์ของมหาสมุทรและส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเลสำหรับการพัฒนาของประเทศกำลังพัฒนา โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศกำลังพัฒนาที่เป็นหมู่เกาะขนาดเล็ก และประเทศที่พัฒนาน้อยที่สุด

b) จัดให้ชาวประมงพื้นบ้านรายย่อยเข้าถึงทรัพยากรทางทะเลและตลาด

c) ส่งเสริมการอนุรักษ์และการใช้มหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนโดยปฏิบัติตามกฎหมายระหว่างประเทศ ดังที่สะท้อนในอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยกฎหมายทะเล ซึ่งเป็นกรอบการดำเนินงานด้านกฎหมายสำหรับการอนุรักษ์และการใช้มหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนตามที่อ้างถึงในย่อหน้า 158 ของเอกสาร อนาคตที่เราต้องการ

เป้าหมายที่ 15 ปกป้อง พื้นฟู และส่งเสริมการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน การบริหารจัดการป่าไม้ที่ยั่งยืน การต่อต้านการแปรสภาพเป็นทะเลทราย หยุดยั้งการเสื่อมโทรมของดินและฟื้นฟูสภาพดินและหยุดยั้งการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

1) ภายในปี ค.ศ. 2020 สร้างหลักประกันการอนุรักษ์ การฟื้นฟูและการใช้ระบบนิเวศน้ำบาดาล และน้ำจืดภาคพื้นดินอย่างยั่งยืนและบริการที่เกี่ยวข้องกับระบบนิเวศข้างต้น โดยเฉพาะป่า พื้นที่ชุ่มน้ำ ภูเขา และพื้นที่แล้ง ซึ่งสอดคล้องกับพันธกรณีภายใต้ข้อตกลงระหว่างประเทศ

2) ภายในปี ค.ศ. 2020 ส่งเสริมให้นำการบริหารจัดการป่าทุกประเภทอย่างยั่งยืนไปปฏิบัติจริง หยุดการตัดไม้ทำลายป่า ฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรมและเพิ่มการปลูกสวนป่าและการปลูกป่าจำนวนมากทั่วโลก

3) ภายในปี ค.ศ. 2020 ต่อสู้การแปรสภาพเป็นทะเลทราย ฟื้นฟูผืนดินและดินเสื่อมโทรม รวมถึงผืนดินที่ได้รับผลกระทบจากการแปรสภาพเป็นทะเลทราย ภัยแล้งและน้ำท่วม และพยายามบรรลุโลกที่ปราศจากผืนดินที่เสื่อมโทรม

4) ภายในปี ค.ศ. 2030 สร้างหลักประกันการอนุรักษ์ระบบนิเวศภูเขา รวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อส่งเสริมขีดความสามารถในการสร้างประโยชน์ที่สำคัญสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน

5) ปฏิบัติการเพื่อลดความเสื่อมโทรมของแหล่งที่อยู่อาศัยตามธรรมชาติ หยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเร่งด่วนและมีนัยสำคัญ โดยภายในปี ค.ศ. 2020 คัดกรองและป้องกันความเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ของชนิดพันธุ์ที่ถูกคุกคาม

6) ส่งเสริมการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เป็นธรรมและเท่าเทียมจากการใช้ทรัพยากรทางพันธุกรรม และส่งเสริมการเข้าถึงทรัพยากรดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามที่ตกลงในระดับระหว่างประเทศ

7) ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อหยุดการล่าสัตว์และลักลอบค้าชนิดพันธุ์พืชและสัตว์ที่ได้รับการคุ้มครองและแก้ไขปัญหาผลิตภัณฑ์จากสัตว์ป่าที่ผิดกฎหมายทั้งด้านอุปสงค์และอุปทาน

8) ภายในปี ค.ศ. 2020 ริเริ่มมาตรการเพื่อป้องกันชนิดพันธุ์ต่างถิ่นที่รุกรานและลดผลกระทบจากชนิดพันธุ์ต่างถิ่นดังกล่าวทั้งในระบบนิเวศพื้นดินและน้ำอย่างมีนัยสำคัญ และควบคุมหรือกำจัดชนิดพันธุ์ต่างถิ่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน

9) ภายในปี ค.ศ. 2020 บูรณาการระบบนิเวศและมูลค่าของความหลากหลายทางชีวภาพเข้าสู่แผนระดับชาติและระดับท้องถิ่น กระบวนการเพื่อการพัฒนายุทธศาสตร์และบัญชีเพื่อลดความยากจน

a) ระดมและเพิ่มทรัพยากรทางการเงินจากทุกแหล่งอย่างมีนัยสำคัญ เพื่ออนุรักษ์และการใช้ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน

b) ระดมทรัพยากรที่มีนัยสำคัญจากทุกแหล่งและทุกระดับ เพื่อจัดหาเงินทุนให้แก่การบริหารจัดการป่าอย่างยั่งยืน และเพื่อสร้างแรงจูงใจที่เพียงพอสำหรับประเทศกำลังพัฒนาในการเดินทางทำการบริหารจัดการดังกล่าว โดยเฉพาะการอนุรักษ์และการฟื้นฟูสภาพป่า

c) เร่งให้มีการสนับสนุนระดับโลกเพื่อความพยายามในการต่อสู้กับการรุกรานและการลักลอบชนิดพันธุ์ที่ได้รับการคุ้มครอง รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนในการบรรลุโอกาสที่จะดำรงชีพอย่างยั่งยืน

5 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ถูกกำหนดจากยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ด้าน ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579 และกำหนดเป็นแนวทางในรายละเอียดที่แสดงให้เห็นถึงความสอดคล้องและการตอบสนองต่อเป้าหมายที่ต้องบรรลุในระยะ 5 ปี

ที่จะเป็นการวางพื้นฐานที่สามารถสานต่อการพัฒนาในประเด็นสำคัญของประเทศในระยะต่อไปที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยใช้หลักของปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงนำทาง ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์ที่กำหนดในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 มีจำนวน 10 ยุทธศาสตร์ โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีประเด็นท้าทายที่ต้องเร่งดำเนินการในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ได้แก่ การสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและยกระดับคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชาชน เร่งแก้ไขปัญหาวิกฤติสิ่งแวดล้อมเพื่อลดมลพิษที่เกิดจากการผลิตและการบริโภค พัฒนาระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรม ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นวงกว้างมากขึ้น ต้องเร่งเตรียมความพร้อมในลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เป้าหมายที่ 1 การรักษา และฟื้นฟูฐานทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เป็นร้อยละ 40 ของพื้นที่ประเทศ แบ่งเป็นพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ร้อยละ 25 และพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ ร้อยละ 15 พื้นที่ป่าชายเลนเพิ่มจาก 1.53 ล้านไร่ เป็น 1.58 ล้านไร่ มีการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ และลดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

เป้าหมายที่ 2 สร้างความมั่นคง และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำทั้งระบบให้มีประสิทธิภาพ บริหารจัดการน้ำในระดับลุ่มน้ำให้มีความสมดุลระหว่างความต้องการใช้น้ำทุกกิจกรรมกับปริมาณน้ำต้นทุน เพิ่มพื้นที่ชลประทานปีละ 350,000 ไร่ ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำทั้งภาคการผลิต และการบริโภค ป้องกันและลดความเสียหายจากอุทกภัยและภัยแล้ง

เป้าหมายที่ 3 การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและลดมลพิษ ขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้องและนำไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของเสียอันตรายชุมชนได้รับการกำจัดไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 กากอุตสาหกรรมที่เป็นอันตรายทั้งหมดเข้าสู่ระบบการจัดการที่ถูกต้อง ฟื้นฟูแหล่งน้ำผิวดินให้มีคุณภาพในเกณฑ์ดี และแก้ไขปัญหาวิกฤติหมอกควัน

เป้าหมายที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพการลดก๊าซเรือนกระจกและขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและคมนาคมขนส่งลดลง ภายในปี 2563 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ของการปล่อยในกรณีปกติ มีกลไกจัดการเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในด้านต่างๆหรือในพื้นที่หรือสาขาที่มีความเสี่ยงจะได้รับผลกระทบสูง

เป้าหมายที่ 5 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สินที่เกิดจากสาธารณภัยลดลง

โดยมีแนวทางการพัฒนาที่มีความสำคัญสูงและสามารถผลักดันสู่การปฏิบัติดังนี้

1) การรักษาฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ สร้างสมดุลของการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม ใช้ประโยชน์จากทุนธรรมชาติโดยคำนึงถึงขีดจำกัดและศักยภาพในการฟื้นตัว รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม รวมทั้งผลักดันแนวทางการประเมินมูลค่าของระบบนิเวศ และการสร้างรายได้จากการอนุรักษ์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

2) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อให้เกิดความมั่นคง สมดุล และยั่งยืน ทั้งในมิติเชิงปริมาณและคุณภาพด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน โดยเฉพาะประชาชนผู้มีส่วนได้เสีย

ในพื้นที่ลุ่มน้ำเพื่อกำหนดทิศทางการบริหารจัดการและการใช้ประโยชน์ทรัพยากรน้ำในทุกมิติ โดยคำนึงถึงศักยภาพ และข้อจำกัดด้านสิ่งแวดล้อมและมิติเชิงสังคมของพื้นที่ลุ่มน้ำ

3) แก้ไขปัญหาวิกฤตสิ่งแวดล้อม ด้วยการเร่งรัดการควบคุมมลพิษทั้งทางอากาศ ชยะ น้ำเสีย และของเสียอันตราย ที่เกิดจากการผลิตและบริโภค สร้างเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมหรือเมืองสีเขียว เพื่อสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับประชาชน

4) ส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ภายใต้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยใช้แนวคิดตลอดวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Thinking)

5) สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

6) บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ เพื่อให้เกิดความเสียหายน้อยที่สุดและนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

7) พัฒนาระบบการบริหารจัดการและกลไกแก้ไขปัญหาความขัดแย้งด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

8) การพัฒนาความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ โดยผลักดันการจัดทำแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของอาเซียน แสวงหาแนวทางความร่วมมือกับอาเซียนและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงในประเด็นการขนส่งข้ามพรมแดน การบริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ และการแก้ไขปัญหาหมอกควันข้ามแดน สร้างความรู้ความเข้าใจและแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องเกี่ยวกับกฎหมายและข้อตกลงระหว่างประเทศให้กับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งควรมีการทบทวนกฎหมายและข้อตกลงระหว่างประเทศด้านการค้าและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสมและความสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เพื่อป้องกันปัญหาทางด้านการค้าหรือการตัดสินใจทางการค้า

6 แผนจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2564)

เป็นกรอบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศระยะ 5 ปี ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ในการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บนแนวทางของความพอประมาณ ความมีเหตุผล และใช้องค์ความรู้ทั้งทางวิชาการ และภูมิปัญญาท้องถิ่นประกอบการตัดสินใจ โดยคำนึงถึงความถูกต้องและเป็นธรรม ในการสร้างภูมิคุ้มกันแก่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งผลให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน

วิสัยทัศน์ “อนุรักษ์ พื้นฟู และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและเป็นธรรม มีสิ่งแวดล้อมที่ดี และมุ่งสู่การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม” โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง คือ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุลและเป็นธรรม

ส่งเสริมให้ฐานทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพได้รับการอนุรักษ์ พื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างสมดุล เป็นธรรม และเกิดความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ได้รับการป้องกัน บำบัด และฟื้นฟู

ให้มีการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี ได้รับการป้องกัน บำบัด ฟื้นฟู และส่งเสริมการถ่ายทอดสิ่งแวดล้อมที่ดีสู่รุ่นต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่า และยั่งยืน
เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างศักยภาพเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ
และส่งเสริมความร่วมมือกับต่างประเทศ

สร้างศักยภาพเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ รวมถึงส่งเสริม
ความร่วมมือด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกับต่างประเทศ ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก

7 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)

วิสัยทัศน์ “อนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นรากฐานการ
พัฒนาอย่างสมดุล ในปี 2579” ประกอบด้วย 6 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 อนุรักษ์ คุ้มครอง ปันฟู ส่งเสริม และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและ
ความหลากหลาย ทางชีวภาพอย่างยั่งยืน

เป้าหมายที่ 1 ป้องกันดูแลรักษาพื้นที่ป่าให้คงสภาพ ไม่ให้มีการบุกรุกทำลาย รวมทั้งเฝ้าระวัง
ป้องกันการเกิดไฟป่า

1. ป้องกันพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 80.88 ล้านไร่ (ร้อยละ 25 ของพื้นที่ประเทศ)
2. ป้องกันพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ 39.87 ล้านไร่/ ยึดคืน 918,000 ไร่/ ส่งเสริม อปท. ป้องกัน
และควบคุมไฟป่าได้อย่างเข้มแข็ง ร้อยละ 100 ของ อปท.เป้าหมาย/ พัฒนาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ 500 สวนป่า
(300,000 ไร่)

เป้าหมายที่ 2 การเพิ่มพื้นที่ป่าไม้จากพื้นที่เสื่อมโทรม สร้างป่าเศรษฐกิจ

1. พื้นที่ป่าอนุรักษ์ได้รับการฟื้นฟู 3.17 ล้านไร่
2. ป่าสงวนแห่งชาติ ฟื้นฟูพื้นที่ป่า 16.25 ล้านไร่ (ป่าเสื่อมโทรม 8.42 ล้านไร่/ ป่าเศรษฐกิจ
3.83 ล้านไร่)
3. ป่าชายเลน เพิ่มพื้นที่ป่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 (เพิ่มเป็น 1.68 ล้านไร่)/ ทวงคืนพื้นที่ป่า
100,000 ไร่

เป้าหมายที่ 3 เพิ่มความสมบูรณ์ของแนวปะการัง แหล่งหญ้าทะเล และระบบนิเวศทางทะเล

1. ฟื้นฟูป่าชายเลนไม่น้อยกว่า 105,000 ไร่
2. ระบบนิเวศ/ ทรัพยากรทางทะเลได้รับการคุ้มครอง (23 จังหวัด)

เป้าหมายที่ 4 แก้ไขปัญหาราษฎรในพื้นที่ป่าไม้อย่างเป็นระบบ และเป็นธรรม

1. แก้ไขปัญหาราษฎรทำกินในเขตพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 169,254 ราย/ 235,283 แปลง (1,599,777-
94.76 ไร่)

2. จัดที่ดินพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่เสื่อมโทรมให้ชุมชน อยู่อาศัยอย่างยั่งยืน 3,400,000 ไร่

3. จัดที่ดินป่าชายเลนที่เสื่อมสภาพให้แก่ชุมชนอยู่อาศัยอย่างยั่งยืนไม่น้อยกว่า 50,000 ไร่

เป้าหมายที่ 5 ลดอัตราการสูญเสียทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพของ
ประเทศลงอย่างมีนัยสำคัญ

1. มีผลงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับ และนำไปใช้ประโยชน์ได้

เป้าหมายที่ 6 ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการบริหารจัดการอย่างสมดุลและยั่งยืนโดยการมีส่วนร่วม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ทั้งน้ำผิวดินและน้ำใต้ดินแบบมีส่วนร่วม เป็นธรรม และเพียงพอ

เป้าหมายที่ 1 จัดการและอนุรักษ์พื้นฟูทรัพยากรน้ำ ให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างพอเพียง

1. แหล่งน้ำและพื้นที่ชุ่มน้ำได้รับการอนุรักษ์จำนวน 3,600 แห่ง/ ตรวจสอบกับประปาสำปทาน 288 โครงการ/ ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำระบบผลิตน้ำดื่ม 1,920 แห่ง/ ส่งเสริมมาตรฐานคุณภาพน้ำประปาตาม WHO ร้อยละ 40

2. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค 7,649 แห่ง/ บรรเทาภัยแล้ง 2,085 แห่ง/ สนับสนุนน้ำดื่มสะอาดให้โรงเรียน 4,744 แห่ง/ การเกษตรในพื้นที่ประสบภัยแล้ง 26,424 แห่ง

3. การจัดการทรัพยากรน้ำ 25 กลุ่มน้ำ/ 27 แอ่งน้ำบาดาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ป้องกัน รักษา และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายที่ 1 สิ่งแวดล้อมได้รับการจัดการให้มีคุณภาพดีตามเกณฑ์มาตรฐานระดับสากล

1. ชยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 100 ภายในปี 2569
2. ของเสียอันตรายชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้องร้อยละ 100 ภายในปี 2574
3. คุณภาพน้ำแหล่งน้ำอยู่ในเกณฑ์ดี ร้อยละ 95/ น้ำเสียชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 93
4. จำนวนวันที่ฝุ่นละอองในพื้นที่วิกฤติอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (หน้าพระลาน จ.สระบุรี ร้อยละ 85/ 9 จังหวัดภาคเหนือ ร้อยละ 95/ กทม. และปริมณฑล ร้อยละ 98)/ ค่าเฉลี่ยของสารเบนซีนใน จ.ระยอง ไม่เกิน 1.7 ไมโครกรัม/ลูกบาศก์เมตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ขับเคลื่อนการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในการพัฒนา และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

เป้าหมายที่ 1 แนวทางการผลิตและบริโภคที่ยั่งยืน (SDGs) เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน

1. ร้อยละของเป้าหมายภายใต้โรดแมปเพื่อการส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนของประเทศไทยบรรลุผลสำเร็จ

2. เมืองต้นแบบในประเทศไทยอย่างน้อย 5 เมือง มีคุณภาพสิ่งแวดล้อมเทียบเท่ามาตรฐานสากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ลดก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เป้าหมายที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพ พัฒนากลไก ชีตความสามารถในการลดก๊าซเรือนกระจกและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ

1. ผลการลดก๊าซเรือนกระจกจากมาตรการฯ ภายใต้ NDC 140 MtCO₂e

เป้าหมายที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สินที่เกิดจากสาธารณภัยลดลง

1. ระบบพยากรณ์และเตือนภัยล่วงหน้า และการจัดการพิบัติภัยทางธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมในพื้นที่เสี่ยงภัยร้อยละ 100 ของพื้นที่เสี่ยงภัยดินถล่ม

2. สัดส่วนของพื้นที่เสี่ยงภัยที่ได้รับการจัดตั้งเครือข่ายเฝ้าระวังภัยธรรมชาติร้อยละ 100 ของ 25 กลุ่มน้ำหลัก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนากลไก ระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาลและทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมายที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการองค์กร และพัฒนาการบริหารจัดการของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ส่วนที่ 2

ข้อมูลพื้นฐาน

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นหน่วยงานภายใต้กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 และในปี พ.ศ. 2555 ได้มีกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการเพื่อปรับปรุงการแบ่งส่วนราชการ โดยอำนาจหน้าที่ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย สำนัก/กอง/กลุ่ม รวม 15 หน่วยงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทและภารกิจที่เพิ่มขึ้นให้เหมาะสมกับสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555

1 อำนาจหน้าที่

อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2555 ประกอบด้วย

- 1) จัดทำนโยบายและแผนการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2) ประสานและจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และดำเนินการอื่นให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานจัดการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม
- 3) ศึกษา วิเคราะห์ ประสานและกำหนดมาตรการ เพื่อดำเนินการให้มีประกาศเขตพื้นที่และมาตรการคุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 4) ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบาย แผนและมาตรการและจัดทำรายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม
- 5) ดำเนินการเกี่ยวกับการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการหรือกิจกรรมของภาครัฐหรือเอกชน ซึ่งมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดผลเสียต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- 6) บริหารงานกองทุนสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนนโยบาย แผนและมาตรการ และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกภาคส่วน
- 7) เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารที่ดิน การวางแผนการถือครองที่ดิน การสงวนและพัฒนาที่ดินเพื่อจัดให้แก่ประชาชน และการสงวนหรือหวงห้ามที่ดินของรัฐ
- 8) ประสานความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศและต่างประเทศ ในการดำเนินการร่วมด้านนโยบายและแผนการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 9) เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การป้องกัน และแก้ไขปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย โดยการกักเก็บและการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งศึกษา วิจัย และพัฒนาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน หรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

2 โครงสร้างองค์กร

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีกรอบอัตรากำลัง (ปฏิบัติงานจริง) รวมทั้งสิ้น จำนวน 484 (458) คน ประกอบด้วยข้าราชการ จำนวน 286 (264) คน ลูกจ้างประจำ จำนวน 15 (15) คน พนักงานราชการ จำนวน 159 (156) คน พนักงานกองทุน จำนวน 24 (23) คน โดยมีการแบ่งส่วนราชการตามภารกิจเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

- 1) สำนักงานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (สวล.)
- 2) สำนักงานประสานการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (สปอ.)
- 3) สำนักจัดการสิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรม (สธศ.)
- 4) สำนักงานกองทุนสิ่งแวดล้อม (สกส.)
- 5) สำนักสิ่งแวดล้อมชุมชนและพื้นที่เฉพาะ (สขพ.)
- 6) สำนักติดตามประเมินผลสิ่งแวดล้อม (สตป.)
- 7) กองวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (กวม.)
- 8) กองพัฒนาระบบการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (กพส.)
- 9) กองประสานการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (กทส.)
- 10) กองบริหารจัดการที่ดิน (กบด.)
- 11) สำนักงานเลขานุการกรม (สลก.)
- 12) กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.)
- 13) กลุ่มนิติการ (กนต.)
- 14) กลุ่มตรวจสอบภายใน (กตภ.)
- 15) กลุ่มงานคุ้มครองจริยธรรม (กคจ.)

หมายเหตุ : คำสั่งสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ 595/2559 ลงวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2559 เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นการภายใน

ภาพที่ 1 โครงสร้างองค์กรสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



3 กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีกฎหมาย ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี กฎกระทรวง และพันธกรณีระหว่างประเทศ ที่กำหนดอำนาจหน้าที่ บทบาทภารกิจของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหลายฉบับ ดังนี้

พระราชบัญญัติ

- 1) พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535
- 2) ประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี

3) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. 2543 และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ความหลากหลายทางชีวภาพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2548

4) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พ.ศ. 2550 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2554 (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2556

5) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการอนุรักษ์และพัฒนากรุงรัตนโกสินทร์และเมืองเก่า พ.ศ. 2546

6) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน พ.ศ. 2556

7) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ พ.ศ. 2557

8) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการดำเนินงานตามอนุสัญญาว่าด้วยการคุ้มครองมรดกโลกทางวัฒนธรรมและทางธรรมชาติ พ.ศ. 2559

กฎกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

9) กฎกระทรวง ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2527) ออกตามความในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2518 ว่าด้วยผู้มีสิทธิขอรับใบอนุญาตทำรายงานและใบอนุญาตเกี่ยวกับการศึกษาและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบกระเทือนต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม

10) กฎกระทรวง (พ.ศ. 2535) ออกตามความในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ว่าด้วยการประกาศเขตพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม

11) กฎกระทรวง ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2535) ออกตามความในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ว่าด้วยการประกาศเขตพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม

12) กฎกระทรวง ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2537) ออกตามความในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ว่าด้วยการกำหนดค่าธรรมเนียมค่าขอรับใบอนุญาตและใบอนุญาตเป็นผู้มีสิทธิทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม

13) กฎกระทรวง ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2539) ออกตามความในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ว่าด้วยการประกาศเขตพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม

14) กฎกระทรวง ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2541) ออกตามความในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ว่าด้วยการยกเลิกกฎกระทรวงฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2536) และองค์กรเอกชนที่มีสิทธิจดทะเบียนเป็นองค์กรเอกชนด้านการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

15) กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2555

พันธกรณีระหว่างประเทศ

16) อนุสัญญาว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นความตกลงระหว่างประเทศที่มีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ ใช้ประโยชน์องค์ประกอบของความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน และแบ่งปันผลประโยชน์ที่ได้จากทรัพยากรพันธุกรรมอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม และพิธินสารภายใต้

17) อนุสัญญาว่าด้วยพื้นที่ชุ่มน้ำ เป็นข้อตกลงระหว่างรัฐบาล ซึ่งกำหนดกรอบการทำงานสำหรับความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อการอนุรักษ์แหล่งที่อยู่อาศัยที่เป็นพื้นที่ชุ่มน้ำ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์และยับยั้งการสูญเสียของพื้นที่ชุ่มน้ำในโลก ซึ่งจะต้องมีการจัดการเพื่อใช้ประโยชน์อย่างชาญฉลาด

18) อนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และพิธีสารเกียวโต เป็นความตกลงระหว่างประเทศที่มีวัตถุประสงค์ในการรักษาระดับความเข้มข้นของปริมาณก๊าซเรือนกระจก ในชั้นบรรยากาศให้อยู่ระดับที่ปลอดภัยเพื่อให้ธรรมชาติสามารถปรับตัวได้และเพื่อเป็นการประกันว่าจะไม่มีผลกระทบต่อความมั่นคงทางอาหาร และการพัฒนาเศรษฐกิจที่ยั่งยืน และพิธีสารภายใต้

19) อนุสัญญาว่าด้วยการคุ้มครองมรดกโลกทางวัฒนธรรมและทางธรรมชาติ เป็นความตกลงระหว่างประเทศที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความร่วมมือในหมู่ประเทศภาคีในการกำหนดมาตรการที่เหมาะสม ทั้งด้านนโยบายการบริหารเทคนิคและการเงิน เพื่อสงวนรักษา คุ้มครอง และส่งเสริมมรดกทางวัฒนธรรมและธรรมชาติ ที่มีความสำคัญต่อมวลมนุษยชาติให้คงอยู่ต่อไป

4

กลไกและวิธีการให้บริการแก่ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีกลไกและวิธีการให้บริการในหลายรูปแบบเพื่อให้การดำเนินการเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริการของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แบ่งออกได้ดังนี้

1) นโยบาย แผน มาตรการ ข้อเสนอแนะ และรายงาน

- กลุ่มผู้รับบริการ ได้แก่ หน่วยงานของรัฐ ซึ่งมีความคาดหวังในส่วนของนโยบาย แผน และมาตรการในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เป็นที่ยอมรับร่วมกัน และสามารถนำไปปฏิบัติที่จะก่อให้เกิดผลในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางและวิธีการสื่อสาร เช่น ประชุมชี้แจง/อบรม/สัมมนา/ประชุมกลุ่มย่อย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ วารสาร แผ่นพับ วิทยู/โทรทัศน์ เป็นต้น

- กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ได้รับผลกระทบ ได้แก่ ภาคธุรกิจ ภาคประชาชน และหน่วยงานของรัฐ ซึ่งมีความคาดหวังในส่วนนโยบาย แผน มาตรการ ได้รับการดำเนินการอย่างสัมฤทธิ์ผล โดยมีแนวทางและวิธีการสื่อสาร เช่น การประชาสัมพันธ์ การออกหนังสือราชการ การประชุม และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ วารสาร แผ่นพับ วิทยู/โทรทัศน์ เป็นต้น

2) การพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และการสนับสนุนเงินจากกองทุนสิ่งแวดล้อม

- กลุ่มผู้รับบริการ ได้แก่ ภาคธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน (NGOs) หน่วยงานราชการ/รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีความคาดหวังในส่วนของการได้มาซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่ชัดเจน มีขั้นตอนการดำเนินการชัดเจน โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง ข้อมูลกระบวนการพิจารณามีการเผยแพร่เข้าถึงง่าย โดยมีแนวทางและวิธีการสื่อสาร เช่น ประชุมชี้แจง/อบรม/สัมมนา/ประชุมกลุ่มย่อย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ วารสาร แผ่นพับ วิทยู/โทรทัศน์ เป็นต้น

- กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ได้รับผลกระทบ ได้แก่ หน่วยงานของรัฐและประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากโครงการ ซึ่งมีความคาดหวังในส่วนของการได้รับการดำเนินการจากเจ้าของโครงการอย่างสัมฤทธิ์ผล โครงการได้รับการสนับสนุนจากกองทุนฯ และมีการดำเนินการอย่างสัมฤทธิ์ผล โดยมีแนวทางและวิธีการสื่อสาร เช่น หนังสือราชการ การประชุม และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ วารสาร แผ่นพับ วิทยู/โทรทัศน์ เป็นต้น

ส่วนที่ 3

การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อม

การจัดทำแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมใช้ฐานการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กร (PESTE Analysis) ที่ผ่านมาร่วมกับการทบทวนสภาพปัจจุบันขององค์กร ความท้าทายต่อองค์กร ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์และความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งประกอบด้วย ด้านพันธกิจ ด้านปฏิบัติ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และด้านบุคลากร รวมถึงการวิเคราะห์บทบาทและศักยภาพขององค์กรเพื่อการพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และเพื่อให้บทบาทของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสามารถจัดสรรสรรพกำลังและทรัพยากรในองค์กรให้เป็นไปในทิศทางและลำดับความสำคัญที่ชัดเจน มีเหตุมีผล และมีความสอดคล้องกันในระหว่างส่วนย่อยต่างๆ ขององค์กร รองรับการขยายตัวขององค์กร เป็นไปโดยมีกรอบทิศทางที่แน่ชัดรวมทั้งเป็นการกระตุ้นให้ผู้บริหารและสมาชิกขององค์กรได้ตระหนักถึง โอกาส ภัยคุกคามจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ตลอดจนได้ทราบถึงทิศทางการดำเนินงานโดยทั่วกัน ซึ่งผลการวิเคราะห์สรุปได้ดังนี้

1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์ SWOT (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารกำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนจากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบที่มีศักยภาพจากปัจจัยเหล่านี้ต่อการทำงานขององค์กร โดยผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 การกำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

ประเด็นที่	ประเด็นสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงองค์กร	SWOT
1	สพ. เป็นองค์กรหลักในการกำหนดนโยบาย แผน มาตรการ	S
2	มีกฎหมาย กฎระเบียบที่รองรับภารกิจและการบริหารจัดการของ สพ.	S
3	ภารกิจงานของ สพ. เป็นยุทธศาสตร์ของชาติ	S
4	บุคลากร สพ. มีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบ	S
5	องค์กรและบุคลากรของ สพ. ได้รับมอบหมายงานที่สำคัญของชาติ	S
6	ขาดการประชาสัมพันธ์องค์กร ผู้รับบริการบางส่วนไม่รู้จัก สพ. หรือผลิตภัณฑ์ที่ สพ. ให้บริการ (ขาดการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร)	W
7	การบูรณาการข้อมูลและการดำเนินงาน ยังไม่มีประสิทธิภาพ	W
8	สพ. มีการจัดทำแผนแต่ขาดการขับเคลื่อนที่มีประสิทธิภาพ การควบคุมกำกับดูแลและการติดตามประเมินผลยังขาดความสมบูรณ์ และประสิทธิภาพที่ดี	W
9	การสื่อสารภายในองค์กรยังไม่มีประสิทธิภาพ เช่น นโยบาย เรื่องที่สำคัญต่างๆ	W
10	ขาดการจัดการองค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพ การถ่ายทอดองค์ความรู้จากฐานสู่ฐานไม่ทันต่อความต้องการ (ขาดการ coaching)	W

ตารางที่ 2 การกำหนดโอกาสและอุปสรรคจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

ประเด็นที่	ประเด็นสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงองค์กร	SWOT
11	เสถียรภาพความมั่นคงของรัฐบาลทำให้นโยบายเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ฯลฯ	T
12	พฤติกรรมของประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	T
13	การแทรกแซงการบริหาร ส่งผลให้การดำเนินงานบางภารกิจไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ได้	T
14	สังคมผู้มีรายได้น้อยที่ยังเป็นห่วงเรื่องปากท้องของตนเองมากกว่าการป้องกันแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม	T
15	บุคลากรมีการเปลี่ยนแปลงโยกย้ายตำแหน่งบ่อยครั้งทำให้งานที่รับผิดชอบขาดความต่อเนื่อง	T
16	การสนับสนุนและความร่วมมือขององค์กรระหว่างประเทศ	O
17	กระแสหลักของโลกเน้นการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน เป็นโอกาสของ สพ. ในการวางแผนและการจัดการสิ่งแวดล้อม	O
18	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่ขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่เศรษฐกิจดิจิทัล/สังคมดิจิทัล ส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรม และการนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาช่วยให้เกิดความคล่องตัว ลดระยะเวลา ขั้นตอน และกฎระเบียบที่ไม่จำเป็น	O
19	โครงสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพขึ้น	O
20	รัฐธรรมนูญใหม่ มีความชัดเจน เช่น การกำหนดสิทธิชุมชน ทำให้การดำเนินการของ สพ. มีประสิทธิภาพมากขึ้น	O

2 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ (SFAS : Strategic Factor Analysis Summary)

การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ หรือ “SFAS Matrix” เป็นตารางสรุปปัจจัยเชิงกลยุทธ์ขององค์กรที่ได้จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) โดยการรวมปัจจัยภายนอก (External Factors) กับปัจจัยภายใน (Internal Factors) มารวมกันเพื่อที่จะนำมาจัดทำกลยุทธ์ที่เหมาะสม ซึ่งการจัดทำ SFAS Matrix เป็นการจัดทำที่ต้องการให้ผู้ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ลดจำนวนปัจจัย ที่เป็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคทั้งหมด ให้เหลือน้อยกว่า 10 ปัจจัย ทำได้โดยหาความสำคัญหรือน้ำหนักที่มากที่สุดของแต่ละปัจจัย โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3 การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ (SFAS Matrix)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
• สผ. เป็นองค์กรหลักในการกำหนดนโยบาย แผน มาตรการ • ภารกิจงานของ สผ. เป็นยุทธศาสตร์ของชาติ • บุคลากร สผ. มีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ได้รับผิดชอบ	• ขาดการประชาสัมพันธ์องค์กร ผู้รับบริการบางส่วนไม่รู้จัก สผ. หรือผลิตภัณฑ์ที่ สผ. ให้บริการ (ขาดการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร) • การบูรณาการข้อมูลและการดำเนินงาน ยังไม่มีประสิทธิภาพ • การสื่อสารภายในองค์กรยังไม่มีประสิทธิภาพ เช่น นโยบาย เรื่องที่สำคัญต่างๆ
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม (Threats)
• กระแสหลักของโลกเน้นการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน เป็นโอกาสของ สผ. ในการวางแผนและการจัดการสิ่งแวดล้อม • ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่ขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่เศรษฐกิจดิจิทัล/สังคมดิจิทัล ส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรม และการนำเทคโนโลยี Digital เข้ามาช่วยให้เกิดความคล่องตัว ลดระยะเวลารอคอย และกฎระเบียบที่ไม่จำเป็น • โครงสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพขึ้น	• เสถียรภาพความมั่นคงของรัฐบาลทำให้นโยบายเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ฯลฯ • พฤติกรรมของประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม • สังคมผู้มีรายได้น้อยที่ยังเป็นห่วงเรื่องปากท้องของตนเองมากกว่าการป้องกันแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม

3 การวิเคราะห์จัดทำตาราง TOWS Matrix

การจัดทำตาราง TOWS (Threats/Opportunities, Weaknesses/Strengths) คือ วิธีพัฒนายุทธศาสตร์ที่เป็นระบบให้เหมาะสมเพื่อนำมาประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ให้เกิดทางเลือกเพื่อสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ ทั้งกลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy) และกลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy) โดยนำผลที่ได้จากการวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ (SFAS) มาจัดทำในรูปแบบของตาราง TOWS Matrix เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางที่ 4 TOWS Matrix กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy) และกลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy)

กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy)
• สร้างเครื่องมือกลไกเพื่อการติดตามประเมินผลนโยบาย แผน มาตรการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพโดยการมีส่วนร่วม • สร้างต้นแบบ (โมเดล) ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการ • สร้างเครื่องมือกลไก หลักเกณฑ์ มาตรฐานและนวัตกรรมเพื่อการจัดทำและขับเคลื่อนนโยบาย แผน และมาตรการในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม • สร้างเสริมการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยี เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม • พัฒนาความเชี่ยวชาญบุคลากรในทุกระดับและทุกมิติ	• เสริมประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย กฎระเบียบ มาตรการและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ๆ เพื่อรองรับกระแสการพัฒนาที่ยั่งยืน • สร้างความร่วมมือทุกภาคส่วนเพื่อคงหลักการในพื้นที่ • สร้างโมเดลนิธิตรรมในพื้นที่ต้นแบบเพื่อลดความขัดแย้ง • เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของ สผ. ให้กับทุกภาคส่วน • เร่งรัดและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายให้มีประสิทธิภาพในระดับภูมิภาค และสร้างแรงจูงใจในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม • เป็นองค์กรต้นแบบในการส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายให้มีประสิทธิภาพในระดับภูมิภาค • เชื่อมโยงฐานข้อมูลกฎหมายสิ่งแวดล้อม กับกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พร้อมใช้อย่างทันสถานการณ์ • ทบทวน และปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน • เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของ สผ. ให้กับเจ้าหน้าที่ สผ. รวบรวมระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมให้เป็นระบบเดียวกัน

ตารางที่ 5 TOWS Matrix กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy) และกลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy)

กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy)
• สร้างภาพลักษณ์ และอัตลักษณ์องค์กรด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อสาธารณะชน • สร้างพันธมิตรด้านการสื่อสารมวลชน • มุ่งสร้างเครือข่ายด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ • ปรับรูปแบบกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์โดยเน้นเชิงรุกผ่านเครือข่ายความร่วมมือจากทุกภาคส่วน • เพิ่มช่องทางและสร้างนวัตกรรมใหม่ในการประชาสัมพันธ์ • พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการประชาสัมพันธ์และบริการที่ดี • สร้างศูนย์ข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการกำหนดนโยบาย แผน มาตรการ กลไก และมาตรฐาน ด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ๆ • สร้างกลไกในการเชื่อมโยงข้อมูลด้านการประชาสัมพันธ์	• ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมกรรมการบริโภค • ขยายเครือข่ายความร่วมมือ • สื่อสารและถ่ายทอดให้ทุกภาคส่วนเห็นคุณค่าและมูลค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม • เสริมประสิทธิภาพการบังคับใช้นโยบายกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรการเพื่อสร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน • พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการประชาสัมพันธ์และขยายเครือข่าย • สร้างศูนย์/เชื่อมโยงข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

4 การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ (BSC : Balanced Scorecard)

วิธี BSC : Balanced Scorecard เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรจะได้ทราบถึงจุดอ่อนและทำหน้าที่ในการเปลี่ยนพันธกิจ (Mission) และกลยุทธ์ (Strategy) ไปเป็นการวัดผลการปฏิบัติงานจากระดับบนสู่ระดับล่างทั่วทั้งองค์กร อาศัยการวัดและการประเมินผลใน 4 มิติ ตามกรอบของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ดังนี้

มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ ส่วนราชการแสดงผลงานที่บรรลุเป้าประสงค์และเป้าหมายตามที่ได้รับ

มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ ส่วนราชการแสดงการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการในการให้บริการที่มีคุณภาพ

มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ส่วนราชการแสดงความสามารถในการปฏิบัติราชการ

มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร ส่วนราชการแสดงความสามารถในการเตรียมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

ในแต่ละมิติประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ คือ วัตถุประสงค์ (Objective) ตัวชี้วัด (Measures หรือ Key Performance Indicators) เป้าหมาย (Target) และ แผนงาน โครงการ หรือ กิจกรรม (Initiatives) นอกจากองค์ประกอบทั้ง 4 แล้ว ในทางปฏิบัติจะมีอีก 1 องค์ประกอบ คือ ข้อมูลในปัจจุบัน (Baseline Data) ของตัวชี้วัดแต่ละตัว การหาข้อมูลในปัจจุบันจะเป็นตัวช่วยในการกำหนดเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวให้มีความชัดเจนมากขึ้น

1) การวิเคราะห์ทางกลยุทธ์ ได้แก่ การทำ SWOT Analysis เพื่อให้ได้ทิศทางและกลยุทธ์ของ สผ. ที่ชัดเจน

2) การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ สผ. โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์หลัก (Strategic Themes) ที่สำคัญของ สผ.

3) วิเคราะห์และกำหนดว่า Balanced Scorecard ของ สผ. ว่ามีมิติและความสัมพันธ์กันอย่างไร โดยกำหนดไว้ 4 มิติ ตามลำดับความสำคัญ คือ มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ มิติด้านคุณภาพการให้บริการ มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ และมิติด้านการพัฒนาองค์กร

4) จัดทำแผนที่ทางกลยุทธ์ (Strategy Map) ระดับองค์กรโดยกำหนดวัตถุประสงค์ที่สำคัญภายใต้แต่ละมิติ โดยพิจารณาว่า สผ. สามารถดำเนินงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ขององค์กร สผ. ต้องดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ด้านใดบ้าง

5) ผู้บริหารระดับสูงต้องประชุมร่วมกันเพื่อยืนยันและเห็นชอบในแผนที่ทางกลยุทธ์ที่จัดขึ้น

6) ภายใต้วัตถุประสงค์แต่ละด้าน ต้องกำหนดรายละเอียดของวัตถุประสงค์ในด้านต่าง ๆ ทั้งในด้านของตัวชี้วัด ฐานข้อมูลในปัจจุบัน เป้าหมายการให้บริการ รวมทั้งแผนงาน กิจกรรม หรือโครงการ (Initiatives) ที่ต้องดำเนินการ ซึ่งในแต่ละขั้นตอนสามารถแบ่งออกเป็นประเด็นได้ ดังนี้

6.1 การจัดทำตัวชี้วัด

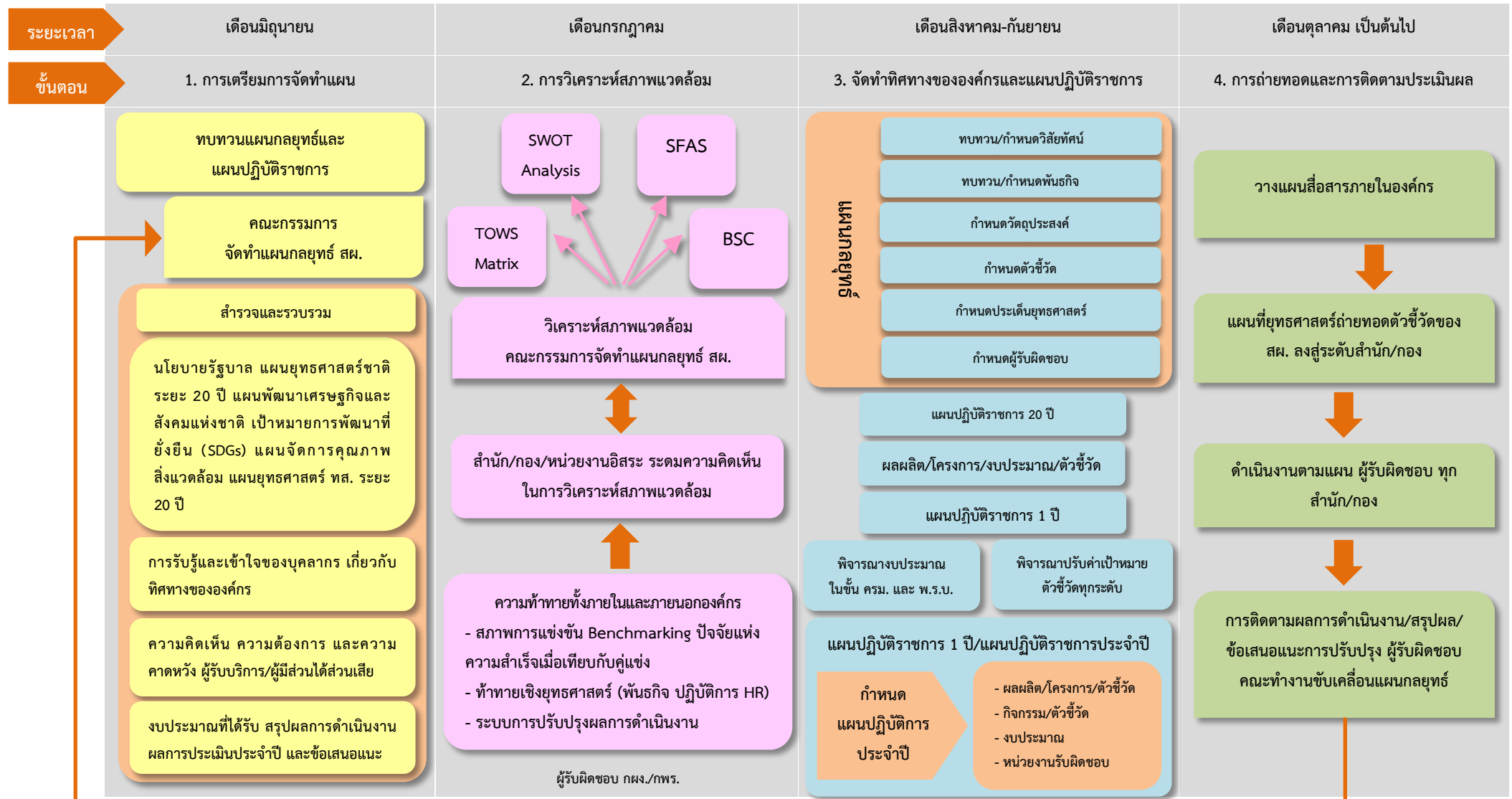
6.2 การกำหนดเป้าหมายการให้บริการ โดยอาศัยข้อมูลในปัจจุบัน

6.3 การจัดทำแผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดขึ้น

7) เมื่อดำเนินการจัดทำแผนงาน/โครงการแล้วเสร็จ หน่วยงานสามารถถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายระดับองค์กรไปสู่ผู้บริหารระดับรองและระดับผู้ปฏิบัติไปจัดทำแผนปฏิบัติการตามแผนงาน/โครงการหลักและกำหนดตัวชี้วัดให้กับผู้บริหารระดับรองและระดับผู้ปฏิบัติ

เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จทั้ง 4 ขั้นตอนดังกล่าว สามารถนำผลการวิเคราะห์มาดำเนินการถ่ายทอดตัวชี้วัดของ สผ. ลงสู่ระดับสำนัก/กอง เพื่อให้สำนัก/กองได้ดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ภาพที่ 2 ขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561



ส่วนที่ 4

การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อม

1 วิสัยทัศน์ (Vision)

“สร้างสมดุลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2579”

2 พันธกิจ (Mission)

- 1) จัดทำนโยบาย แผน และมาตรการแบบบูรณาการ การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การรักษา สภาพแวดล้อม
- 2) สร้างความร่วมมือกับเครือข่ายชุมชน หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ในการนำนโยบายแผนและ มาตรการสู่การปฏิบัติ
- 3) ติดตามประเมิน เสนอแนะและรายงานผลบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 4) สร้างความรู้ความเข้าใจทุกภาคส่วนและสื่อสารเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 5) สร้างกลไกขับเคลื่อนและสนับสนุนการดำเนินงานของประเทศที่สอดคล้องกับอนุสัญญาระหว่าง ประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเป็นไปตามภารกิจของสำนักงาน

3 ภารกิจ (Duty)

ภารกิจหลักตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2555 มีดังนี้

- 1) จัดทำนโยบายและแผนการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2) ประสานและจัดทำแผนการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และดำเนินการอื่น ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายอื่น ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานการจัดการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม
- 3) ศึกษา วิเคราะห์ ประสานและกำหนดมาตรการเพื่อดำเนินการให้มีการประกาศเขตพื้นที่ และมาตรการคุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 4) ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบาย แผน และมาตรการ และจัดทำ รายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม
- 5) ดำเนินการเกี่ยวกับการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการหรือกิจกรรม ของภาครัฐหรือเอกชน ซึ่งมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดผลเสียต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- 6) บริหารกองทุนสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนนโยบาย แผน และมาตรการ และ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในทุกภาคส่วน
- 7) เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารที่ดิน การวางแผนการถือครองที่ดิน การสงวนและพัฒนาที่ดินเพื่อจัดให้แก่ประชาชน และการสงวนหรือหวงห้ามที่ดินของรัฐ
- 8) ประสานความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศและต่างประเทศ ในการดำเนินการร่วมด้าน นโยบายและแผนการอนุรักษ์และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 9) เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การป้องกัน และการแก้ไขปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย โดยการกักเก็บและการปลดปล่อย ก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งศึกษา วิจัย และพัฒนาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน หรือตามที่รัฐมนตรี หรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

4 วัฒนธรรม (Culture)

มองผลประโยชน์ชาติ มุ่งสร้างเครือข่าย แม่นในหลักการ มั่นในคุณธรรม

5 ค่านิยมหลัก (Core Value)

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ได้ร่วมกัน วิเคราะห์และกำหนดค่านิยมหลัก (Core Value) เพื่อช่วยให้บุคลากรในองค์กรมีแนวความคิด ความเชื่อ และ ปรับพฤติกรรมการทำงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้แผนกลยุทธ์ให้ ประสบความสำเร็จโดยใช้คำว่า NATURE ซึ่งย่อมาจาก

Networking มุ่งเน้นการสร้างเครือข่าย - มุ่งเน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วมกับบุคคลและหน่วยงาน ภายนอกที่เกี่ยวข้อง ประสานการทำงานแลกเปลี่ยนข้อมูลเป็นเครือข่ายร่วมกัน ยอมรับในบทบาทหน้าที่ของกัน และกันเพื่อร่วมกันเอื้อเฟื้อเกื้อกูลให้สามารถทำงานสำเร็จลุล่วงไปด้วยความร่วมมือของทุกฝ่าย

Awakening Knowledge จิตใจใฝ่รู้ หมั่นพัฒนาตน - มุ่งพัฒนาความรู้ของตนเองอย่าง สม่าเสมอด้วยความกระตือรือร้นที่จะเปิดรับและเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ทั้งในงานวิชาชีพเฉพาะของตนเองและความรู้ รอบตัวต่างๆ (รู้สึก รู้กว้าง และรู้โลก) พร้อมรับและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และสามารถ พัฒนาตนเองให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกๆ ด้านได้ตลอดเวลา

Team working กระตือรือร้นทำงานเป็นทีม - มุ่งเน้นการทำงานแบบมีส่วนร่วมกับบุคคลและ หน่วยงานภายใต้องค์กรด้วยความเชื่อมั่นในกันและกัน สามารถติดต่อสื่อสารและประสานงานภายในองค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยเหลือเกื้อกูลกันทั้งในการทำงาน และการทำกิจกรรมอื่นๆ ร่วมกัน เพื่อนำศักยภาพ ของบุคลากรและองค์กรออกมาใช้ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด มีความสมานฉันท์มีความรักและความภูมิใจเห็น คุณค่าในองค์กร

Uncovering ไม่ปกปิด เปิดเผย โปร่งใส - บุคลากรมีความซื่อสัตย์ โปร่งใส สามารถเปิดเผย กระบวนการจัดทำนโยบายและแผน การวิเคราะห์ผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดสรร เงินกองทุนต่อสาธารณชนได้ ตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงมีเอกสารหลักฐานที่สามารถตรวจสอบได้

Result - based Orientation มุ่งเป็นเลิศในผลการปฏิบัติงาน - บุคลากรมีความชำนาญ ทำงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดเป้าหมายขององค์กรเป็นหลัก มีการใช้หลักวิชาการที่ถูกต้องในการ ดำเนินงานไม่เปลี่ยนแปลงผันแปรไปตามปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยทางการเมือง และสามารถผลักดัน ให้นโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการยอมรับและดำเนินควบคู่ไปกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ

Expertise มีความเชี่ยวชาญอย่างมืออาชีพ - บุคลากรผู้ปฏิบัติงานเป็นผู้ที่มีความรอบรู้และความ ชำนาญในเรื่องนั้นๆ อย่างถูกต้องและชัดเจน มีการทำงานโดยใช้ความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และประสบการณ์ที่ถูกต้องและเหมาะสม มีความรับผิดชอบและตรงต่อเวลา ไม่ปล่อยให้ล่าช้าจนก่อให้เกิด ความเสียหายต่อตนเองและผู้อื่น มีหลักการและจุดยืนในการทำงาน และให้บริการด้านนโยบายและแผนการ จัดการ

6 ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ภายใต้แผนกลยุทธ์ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2560-2579 ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงป้องกัน พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สื่อสารองค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ โดยมีเป้าประสงค์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ดังนี้

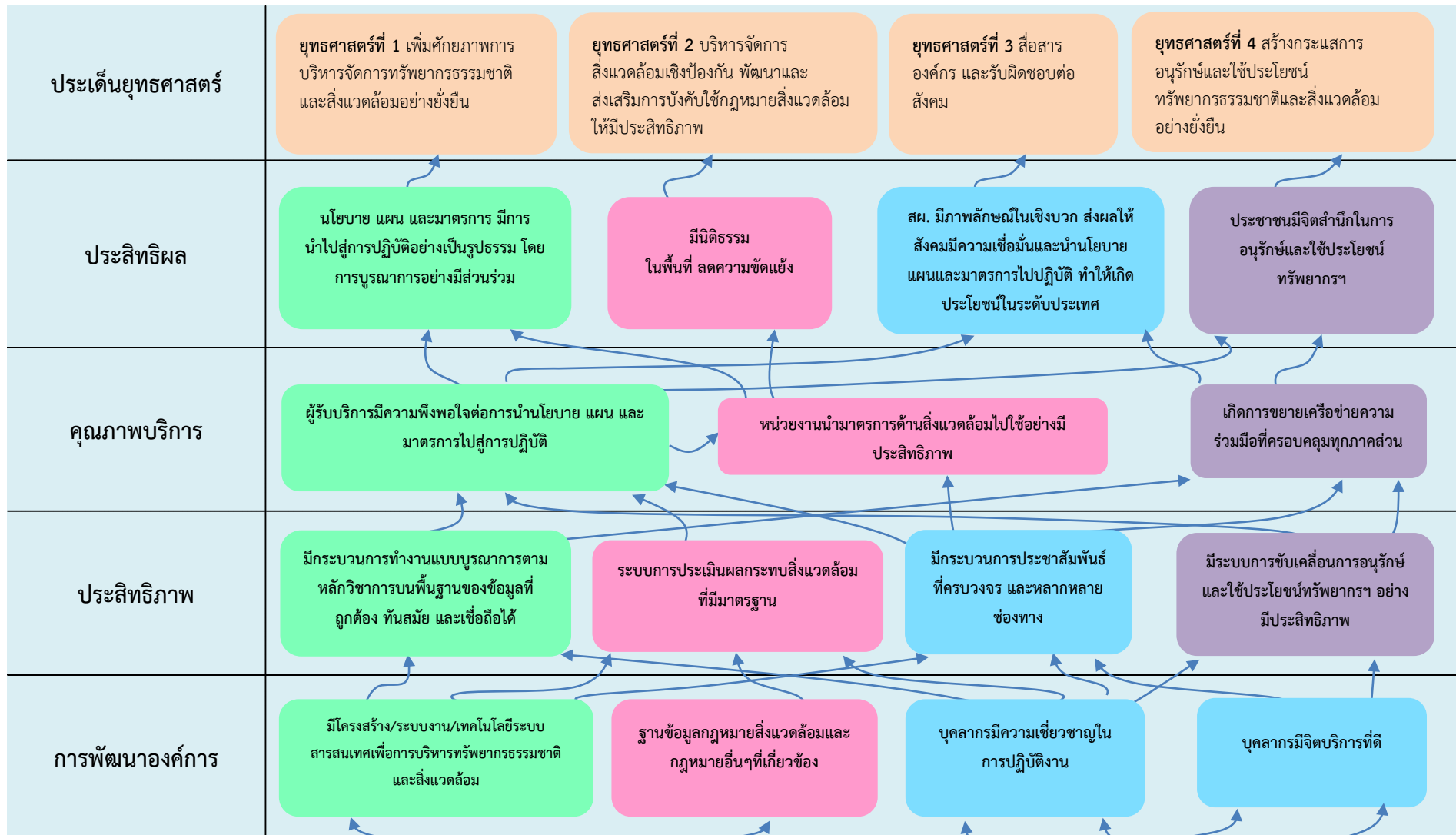
ตารางที่ 6 เป้าประสงค์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์
1.	เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. นโยบาย แผน และมาตรการมีการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยการบูรณาการอย่างมีส่วนร่วม 2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการนำนโยบาย แผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติ 3. มีกระบวนการทำงานแบบบูรณาการตามหลักวิชาการบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ทันสมัย และเชื่อถือได้ 4. มีโครงสร้าง/ระบบงาน/เทคโนโลยีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2.	บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงป้องกัน พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ	1. มีนิติธรรมในพื้นที่ ลดความขัดแย้ง 2. หน่วยงานนำมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. ระบบการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐาน 4. ฐานข้อมูลกฎหมายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
3.	สื่อสารองค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม	1. สผ. มีภาพลักษณ์ในเชิงบวก ส่งผลให้สังคมมีความเชื่อมั่นและน่านโยบาย แผน และมาตรการไปปฏิบัติ ทำให้เกิดประโยชน์ในระดับประเทศ 2. มีกระบวนการประชาสัมพันธ์ที่ครบวงจร และหลากหลายช่องทาง 3. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน 4. บุคลากรมีจิตบริการที่ดี
4.	สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรฯ 2. มีการขับเคลื่อนการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ 3. เกิดการขยายเครือข่ายความร่วมมือที่ครอบคลุมทุกภาคส่วน

7 แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

การขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ประเด็น ที่กำหนดภายใต้แผนกลยุทธ์ของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2560-2579 ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการบริหารงานที่ชัดเจน สามารถจัดทำเป็นแผนที่ยุทธศาสตร์ ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นเครื่องมือสื่อสารและถ่ายทอดกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติที่บอกถึงทิศทางและการเชื่อมโยงเป้าหมายต่างๆ ในแต่ละด้านอย่างเป็นรูปธรรมให้แก่บุคลากรของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความเข้าใจภาพรวมได้อย่างชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ที่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต้องการบรรลุอย่างชัดเจนใน 4 มิติ มีดังนี้

ภาพที่ 3 แผนที่ยุทธศาสตร์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



8 ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ และแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนกลยุทธ์

วิสัยทัศน์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ฐานข้อมูล	เป้าหมาย			
				60-64	65-69	70-74	75-79
สร้างสมดุลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2579	นโยบาย แผน มาตรการ และกลไกทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม	1. ร้อยละของการนำนโยบาย แผน มาตรการ และกลไกที่มี การดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ สผ. ไปสู่การปฏิบัติ/ ถ่ายทอดสู่กลุ่มเป้าหมาย	N/A	60	70	80	100
		2. ร้อยละความพึงพอใจ/ เชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	N/A	60	70	80	100
		3. ร้อยละของการมีส่วนร่วมในการจัดทำนโยบาย แผน มาตรการ และกลไก	N/A	60	70	80	100

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ภายใต้แผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วย งานหลัก
	60-64	65-69	70-74	75-79	รวม	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน						
วัตถุประสงค์ที่ 1 นโยบาย แผน และมาตรการมีการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยการบูรณาการอย่างมีส่วนร่วม						
1. โครงการบริหารจัดการพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	35.45	45.00	45.00	45.00	170.45	สชพ.
2. โครงการจัดการสิ่งแวดล้อมชุมชนและพื้นที่เฉพาะอย่างยั่งยืน	19.34	20.00	20.00	-	59.34	สชพ.
3. โครงการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมศิลปกรรม	16.00	8.00	8.00	8.00	40.00	สธศ.
4. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ	20.42	8.00	6.00	7.00	41.42	สธศ.
5. โครงการอนุรักษ์พัฒนารูปร่างโกสินทร์และเมืองเก่า	52.83	33.00	28.00	13.00	126.83	สธศ.
6. โครงการขับเคลื่อนและติดตามนโยบายแผน และโรดแมปการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	28.20	8.00	8.00	5.00	49.20	สวล.
7. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมกิจกรรม : การสร้างกลไกด้านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการติดตามตรวจสอบโดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	12.50	12.50	-	-	25.00	กพส.
8. โครงการสนับสนุนเงินกองทุนสิ่งแวดล้อมเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามยุทธศาสตร์	2,308.00	2,500.00	2,500.00	2,500.00	9,808.00	สกกส.
9. การจัดการปัญหาที่ดินทำกิน	131.82	150.00	150.00	150.00	581.82	กบด.
10. โครงการขับเคลื่อนและติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายและแผนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย	50.00	52.00	63.00	73.00	238.00	สปอ.
11. การจัดทำและขับเคลื่อนนโยบายและแผนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและพื้นที่ชุ่มน้ำ	7.50	2.00	2.00	2.00	13.50	กพส.
12. โครงการจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและพื้นที่สีเขียวชุมชนเมืองเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน	13.00	30.00	30.00	30.00	103.00	สชพ.
13. โครงการจัดทำนโยบายและแผนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพัฒนามาตรการ เครื่องมือ	26.63	32.00	19.00	29.00	106.63	สวล. สตป.

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วย งานหลัก
	60-64	65-69	70-74	75-79	รวม	
ทางเศรษฐศาสตร์ และข้อเสนอเชิงนโยบาย						
14. โครงการพัฒนาระบบติดตามประเมินผลและการรายงานผลการส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนของประเทศไทย	8.40	2.00	4.00	2.00	16.40	สวล.
15. การพัฒนาระบบบูรณาการการสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. 2560 – 2564 และแผนแม่บทบูรณาการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. 2558 – 2564	3.96	-	-	-	3.96	สตป.
16. โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายพี่เลี้ยงในการเขียนข้อเสนอโครงการ	0.34	-	-	-	0.34	สกกส.
17. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศ	14.99	15.00	15.00	15.00	59.99	กบด.
18. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการชั้นคุณภาพลุ่มน้ำ	44.89	50.00	50.00	50.00	194.89	กบด.
19. โครงการพัฒนาแนวทางการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกของประเทศและการประเมินผลการลดก๊าซเรือนกระจก	24.00	30.00	35.00	15.00	104.00	สปอ.
20. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศ	72.01	58.83	53.83	53.83	238.50	กทส.
21. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพื้นที่ชุ่มน้ำของประเทศ	37.38	4.00	4.00	4.00	49.38	กทส.
วัตถุประสงค์ที่ 2 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการนำนโยบาย แผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติ						
22. โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำนโยบาย แผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติ						ทุกสำนัก กอง
23. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการประชาสัมพันธ์องค์กร						ทุกสำนัก กอง
วัตถุประสงค์ที่ 3 มีกระบวนการทำงานแบบบูรณาการตามหลักวิชาการบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ทันสมัย และเชื่อถือได้						
24. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสิ่งแวดล้อมและศิลปกรรม เมืองเก่า และมรดกโลก	9.30	4.20	4.20	4.20	21.90	สธศ.
25. โครงการจัดทำและพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ						ทุกสำนัก กอง
วัตถุประสงค์ที่ 4 มีโครงสร้าง/ระบบงาน/เทคโนโลยีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม						
26. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	23.50	11.00	11.00	11.00	56.50	สตป.
27. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศ	25.00	50.00	50.00	50.00	175.00	กบด.

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วย งานหลัก
	60-64	65-69	70-74	75-79	รวม	
ที่ดินและทรัพยากรดินเพื่อการบริหารจัดการ เชิงบูรณาการ						
28. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ ความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศ (ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 วัตถุประสงค์ 1.1)						กทส.
29. โครงการพัฒนาองค์กรเพื่อการเติบโตอย่าง ยั่งยืน	11.50	10.00	10.00	10.00	41.50	กพร.
30. โครงการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	1.50	-	-	-	1.50	กพร.
31. โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้ แผนปฏิบัติการดิจิทัล สำนักงานนโยบายและ แผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	45.00	75.00	75.00	75.00	270.00	สตป.

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงป้องกัน พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อม
ให้มีประสิทธิภาพ**

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วย งานหลัก
	60-64	65-69	70-74	75-79	รวม	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงป้องกัน พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ						
วัตถุประสงค์ที่ 1 มินิธรรมในพื้นที่ ลดความขัดแย้ง						
1. โครงการชี้แจงประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา แก่ทุกภาคส่วนในพื้นที่	2.00	1.60	1.60	1.60	6.80	สขพ.
2. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเชิงวิชาการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างเป็นระบบ						กวม. กพส.
3. โครงการจัดทำต้นแบบเพื่อการบริหารจัดการความขัดแย้งภายในพื้นที่/การบริหารจัดการด้วยสันติวิธี						กวม. กพส.
วัตถุประสงค์ที่ 2 หน่วยงานนำมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ						
4. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจกระบวนการเรียนรู้ การอนุรักษ์และพัฒนากรุงรัตนโกสินทร์และเมืองเก่า (ประชุมสัมมนาวิชาการเครือข่ายการอนุรักษ์ฯ)	15.00	25.00	25.00	25.00	90.00	สธศ.
5. โครงการส่งเสริมบุคลากรให้ได้รับความรู้ด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ	0.25	1.25	1.25	1.25	4.00	สธศ.
6. โครงการศึกษาการกำหนด กลไก มาตรการทางกฎหมายและเศรษฐศาสตร์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอนุรักษ์และพัฒนากรุงรัตนโกสินทร์และเมืองเก่า	2.00	-	-	-	2.00	สธศ.
7. การพัฒนามาตรการด้านกฎหมาย และมาตรการจูงใจที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพื้นที่ต้นน้ำลำธาร (ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2)	-	-	-	50.00	50.00	กบด.

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วย งานหลัก
	60-64	65-69	70-74	75-79	รวม	
วัตถุประสงค์ที่ 3 ระบบการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐาน						
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	26.00	35.00	35.00	35.00	131.00	กผ.
9. โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมประกอบด้วย 4 กิจกรรมหลัก ตามแผนงาน: การปฏิรูประบบการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม	101.42	120.00	95.00	70.00	386.42	กพส.
10. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม กิจกรรม : การปฏิรูประบบการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม	25.00	25.00	25.0	-	75.00	กพส.
วัตถุประสงค์ที่ 4 ฐานข้อมูลกฎหมายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง						
11. โครงการบริหารจัดการพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 วัตถุประสงค์ 1.1)						สขพ.

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สื่อสารองค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วย งานหลัก
	60-64	65-69	70-74	75-79	รวม	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สื่อสารองค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม						
วัตถุประสงค์ที่ 1 สผ. มีภาพลักษณ์ในเชิงบวก ส่งผลให้สังคมมีความเชื่อมั่นและน่านโยบาย แผน และมาตรการไปปฏิบัติ ทำให้เกิดประโยชน์ในระดับประเทศ						
1. โครงการสถานประกอบการที่ปฏิบัติตาม มาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบ สิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อม ดีเด่น (EIA Monitoring Awards)	2.30	12.50	12.50	12.50	39.80	กพส.
วัตถุประสงค์ที่ 2 มีกระบวนการประชาสัมพันธ์ที่ครบวงจร และหลากหลายช่องทาง						
2. โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ กิจกรรม : - การแถลงผลการดำเนินงานของ สผ. - สผ. พบสื่อมวลชน	10.00	10.00	10.00	10.00	40.00	สลก.
3. โครงการเผยแพร่/สื่อสาร เนื้อหาองค์กรให้ เครือข่ายและกลุ่มเป้าหมายของกองทุน สิ่งแวดล้อม	9.60	10.00	10.00	10.00	39.60	สกก.
วัตถุประสงค์ที่ 3 บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน						
4. โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากร บุคคล	2.00	5.00	5.00	5.00	17.00	สลก.
5. โครงการอบรมให้ความรู้กฎหมายสิ่งแวดล้อม และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องให้กับเจ้าหน้าที่	1.60	1.75	1.75	1.75	6.85	กนต.

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วย งานหลัก
	60-64	65-69	70-74	75-79	รวม	
สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม						
6. ประเมิน CG จากหน่วยงานภายนอก	-	-	-	-	-	กคจ.
7. โครงการอบรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร	7.00	7.00	7.00	7.00	28.00	สลก.
วัตถุประสงค์ที่ 4 บุคลากรมีจิตบริการที่ดี						
8. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม	5.00	5.00	5.00	5.00	20.00	กคจ.

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)					หน่วย งานหลัก
	60-64	65-69	70-74	75-79	รวม	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน						
วัตถุประสงค์ที่ 1 ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรฯ						
1. การจัดทำรายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	13.00	15.00	15.00	15.00	58.00	สตป.
วัตถุประสงค์ที่ 2 มีการขับเคลื่อนการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ						
2. การเสริมสร้างศักยภาพของเมืองในการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 12 (ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 วัตถุประสงค์ 1.1)						สวล.
วัตถุประสงค์ที่ 3 เกิดการขยายเครือข่ายความร่วมมือที่ครอบคลุมทุกภาคส่วน						
3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพเครือข่ายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ ศิลปกรรม เมืองเก่า และมรดกโลก	112.66	96.00	111.00	111.00	430.66	สธศ.

สรุปงบประมาณภายใต้แผนกลยุทธ์ สผ.ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561

	งบประมาณ (ล้านบาท)				
	60-64	65-69	70-74	75-79	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	3,043.46	3,210.53	3,191.03	3,152.03	12,597.05
ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงป้องกัน พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ	171.67	207.85	182.85	182.85	745.22
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สื่อสารองค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม	37.50	51.25	51.25	51.25	191.25
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	125.66	111.00	126.00	126.00	488.66
รวม	3,378.29	3,580.63	3,551.13	3,512.13	14,022.18

ส่วนที่ 5

แนวทางการขับเคลื่อนแผนฯไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

1 แนวทางการขับเคลื่อนแผนฯ ไปสู่การปฏิบัติ

1) การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ให้ทุกสำนัก/กอง/หน่วยงานอิสระ ตระหนักถึงความสำคัญ และพร้อมเข้าร่วมในการผลักดันแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 ไปสู่การปฏิบัติ

2) จัดทำแนวทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ที่สามารถเข้าถึงบุคลากรของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสาระสำคัญของแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561

3) พัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้สามารถทำหน้าที่สื่อสารและถ่ายทอดสาระสำคัญของแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมุ่งเน้นกลยุทธ์ เพื่อให้ความสำคัญกับการสื่อสารกลยุทธ์โดยกำหนดเป็นนโยบายจากผู้บริหารทุกระดับ

4) สร้างความเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 และแผนระดับอื่นๆ เพื่อนำไปสู่การบูรณาการประสานการปฏิบัติภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความเชื่อมโยงกัน และเพื่อให้การกำหนดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมมีความชัดเจนและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

5) ควรมีการประชุมปรึกษาหารือเรื่องแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. 2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561 เพื่อทบทวนและพัฒนาแผนกลยุทธ์ฯ ให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

6) สร้างระบบการติดตามประเมินผล และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ

2 การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลเป็นกระบวนการที่สำคัญของแผนกลยุทธ์ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงาน ผลลัพธ์ ผลผลิต และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

1) การประเมินผลก่อนดำเนินการ (Pre-Project Evaluation) ใช้ระบบการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาลของสำนักงบประมาณ เป็นเครื่องมือในการประเมินผลก่อนการดำเนินโครงการ เช่น การนำความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือผู้รับบริการมาจัดทำเป็นโครงการ หรือไม่ควรจัดทำโครงการหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องแต่ยังไม่บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ เป็นต้น ซึ่งจะช่วยประเมินความเหมาะสมก่อนการตัดสินใจดำเนินโครงการ เพื่อตรวจสอบความพร้อมและความเหมาะสมในด้านความจำเป็นในการดำเนินงาน (Need Assessment) ปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ความเป็นไปได้ของการดำเนินโครงการ ความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และแนวทางการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการสนองตอบต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังมีการประเมินตนเองร่วมกับการพิจารณาข้อมูลรอบด้าน เช่น รายงานสถานการณ์สิ่งแวดล้อมประจำปี และข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เกิดขึ้น เป็นต้น โดยกำหนดให้ สำนัก/กองผู้เสนอโครงการเป็นผู้ประเมินโครงการ

2) การติดตามประเมินผลระหว่างการดำเนินการ (On-Going Monitoring and Evaluation) เพื่อติดตามความก้าวหน้าของโครงการ ทั้งในส่วนของผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ โดยมีรายละเอียดข้อมูลต่างๆ ตามยุทธศาสตร์ เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด การติดตามและประเมินผลจะดำเนินการทุก 3 เดือน (ไตรมาส) หรือทุกเดือนในกรณีที่เป็นการกิจกรรมที่มีความสำคัญเร่งด่วน การติดตามผลการดำเนินโครงการจะใช้วิธีการประเมินตนเองผ่านระบบติดตามและประเมินผลโครงการ (E-Project Tracking) นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรอง การปฏิบัติราชการประจำปี ซึ่งมีการรายงานผลทุกไตรมาส กรณีที่เป็นโครงการที่ได้รับการกำหนดให้เป็น ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการประจำปีของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดตั้งคณะทำงานติดตามการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี เป็นประจำทุก 1-2 เดือน เพื่อเร่งรัดการเบิกจ่าย ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานงบประมาณประจำปี โดยกำหนดให้ สำนัก/กอง เป็นผู้ประเมินความก้าวหน้า ของโครงการร่วมกับกลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ และรายงานต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

3) การประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน (Post or End of Project Evaluation) เป็นการประเมิน ผลผลิตและความสำเร็จของการดำเนินงานเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ ว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ บรรลุตาม เป้าหมายเพียงใด และมีประสิทธิภาพหรือไม่ โดยสรุปผลเป็นภาพรวมของการดำเนินงาน (Summative) ผ่านการประเมินผลในภาพรวมของแผนกลยุทธ์ การประเมินนี้จะใช้การประเมินตนเองร่วมกับการประเมินจาก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก โดยอาจใช้การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่าย งบประมาณโดยการประเมินตนเอง (Performance Assessment Rating Tool: PART) ซึ่งเป็นการประเมิน ภาพรวมในหลายมิติ ทั้งด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความคุ้มค่าและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่ได้รับบริการ และการจัดทำรายงานประจำปี เพื่อรายงานผลความสำเร็จในการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ สำหรับการประเมินผลค่าเป้าหมายตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ฯ ให้ สำนัก/กอง ที่เกี่ยวข้องเป็น ผู้ประเมินโครงการและจัดส่งให้ กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ สำนักงานเลขาธิการกรม รวบรวมและสรุป

4) การประเมินผลกระทบจากการดำเนินงาน (Impact Evaluation) เป็นการประเมินผล เมื่อโครงการได้สิ้นสุดไปแล้ว เพื่อผลลัพธ์และผลกระทบที่เกิดขึ้นรวมทั้งความสำเร็จต่อเนื่อง และผลประโยชน์ ที่ประเทศชาติและประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการตามแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ การประเมินนี้จะ เป็น การวิเคราะห์เชิงลึกในหลายมิติ มีการเก็บข้อมูลอย่างต่อเนื่องระยะยาวและศึกษาวิจัยร่วมด้วย โดยใช้การ ประเมินตนเองร่วมกับองค์กรภายนอก รวมทั้งภาคประชาชน สถาบันการศึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิสาขาต่างๆ

ภาคผนวก

ตารางสรุปประเด็นยุทธศาสตร์ ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด แผนกลยุทธ์ สผ. (พ.ศ. 2560 – 2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79	
1. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1.1 นโยบาย แผนและมาตรการมี การนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยการบูรณาการอย่างมีส่วนร่วม	1. ร้อยละเฉลี่ยของนโยบาย แผนและมาตรการที่มี การนำไปสู่การปฏิบัติ	ร้อยละ	60	70	80	90	● สร้างความ เป็นหุ้นส่วนในการนำนโยบาย แผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม	1. โครงการบริหารจัดการพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	2.80	5.65	9.00	9.00	9.00	45.00	45.00	45.00	สขพ.
									2.โครงการจัดการสิ่งแวดล้อมชุมชนและพื้นที่เฉพาะอย่างยั่งยืน	3.00	8.34	8.00	-	-	20.00	20.00	-	สขพ.
									3. โครงการบริหารจัดการการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ศิลปกรรม	-	-	5.00	8.00	3.00	8.00	8.00	8.00	สธศ.
									4.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ	-	7.25	1.80	4.87	6.50	8.00	6.00	7.00	สธศ.
									5.โครงการอนุรักษ์พัฒนากรุงรัตนโกสินทร์ และเมืองเก่า	14.83	-	15.00	10.00	13.00	33.00	28.00	13.00	สธศ.
									6. โครงการขับเคลื่อนและติดตามนโยบาย แผน และโรดแมปการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8.70	7.50	4.50	7.50	-	8.00	8.00	5.00	สวล.
									7. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม กิจกรรม : การสร้างกลไกด้านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการติดตามตรวจสอบ โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	12.5	-	-	กพส.

แผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ.2560-2579) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79	
									8. โครงการสนับสนุนเงินกองทุนสิ่งแวดล้อมเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามยุทธศาสตร์	308.00	500.00	500.00	500.00	500.00	2500.00	2500.00	2500.00	สกส.
									9. การจัดการปัญหาที่ดินทำกิน	19.23	22.59	30.00	30.00	30.00	150.00	150.00	150.00	กบด.
									10. โครงการขับเคลื่อนและติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายและแผนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย	10.00	5.20	15.00	9.00	10.80	52.00	63.00	73.00	สปอ.
									11. การจัดทำและขับเคลื่อนนโยบายและแผนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและพื้นที่ชุ่มน้ำ	1.0	0.3	3.0	3.0	0.2	2.0	2.0	2.0	กทส.
									12. โครงการจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองและพื้นที่สีเขียวชุมชนเมืองเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน	6.00	2.00	5.00	-	-	30.00	30.00	30.00	สขพ.
									13. โครงการจัดทำนโยบายและแผนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพัฒนามาตรการ เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์ และข้อเสนอเชิงนโยบาย	0.37	0.66	5.60	11.00	9.00	32.00	19.00	29.00	สวล. สตป.
		2 ระดับความสำเร็จเฉลี่ยในการสร้างเครื่องมือ กลไก หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และนวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ	60	70	80	90	● สร้างเครื่องมือ กลไก องค์ความรู้ และนวัตกรรมในการเสริมสร้างศักยภาพหุ้นส่วนหรือภาคีเครือข่ายในการนำนโยบาย แผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม										

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79	
									14. โครงการพัฒนาระบบติดตามประเมินผลและการรายงานผลการส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนของประเทศไทย	-	2.40	3.00	3.00	-	2.00	4.00	2.00	สวล.
									15. การพัฒนาระบบบูรณาการการสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเพิ่มศักยภาพการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. 2560 – 2564 และแผนแม่ทบูรณาการการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ พ.ศ. 2558 – 2564	2.00	1.96	-	-	-	-	-	-	สตป.
									16. โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายพี่เลี้ยงในการเขียนข้อเสนอโครงการ	-	0.1748	0.08	0.09	-	-	-	-	สกกส.
									17. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดินและทรัพยากรดินของประเทศ	3.00	2.99	3.00	3.00	3.00	15.00	15.00	15.00	กบด.
									18. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการชั้นคุณภาพลุ่มน้ำ	8.00	6.89	10.00	10.00	10.00	50.00	50.00	50.00	กบด.
									19. โครงการพัฒนาแนวทางการจัดทำบัญชีก๊าซเรือน	5.00	6.00	3.00	5.00	5.00	30.00	35.00	15.00	สปอ.

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79	
									กระจกของประเทศและการประเมินผลการลดก๊าซเรือนกระจก									
									20.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศ	17.47	16.14	13.00	12.70	12.70	58.83	53.83	53.83	กทส.
									21.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพื้นที่ชุ่มน้ำของประเทศ (28.1 ,28.2 ,29.2 ,29.3)	6.00	7.38	10.00	10.00	4.00	4.00	4.00	4.00	กทส.
	1.2 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการนำนโยบายแผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติ	1. ร้อยละของผู้รับบริการที่มีความพึงพอใจที่มีกรนำนโยบาย แผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติ	ร้อยละ	60	70	80	90	● สร้างมาตรการจูงใจให้กับผู้รับบริการที่มีการนำนโยบาย แผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติ	22. โครงการสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำนโยบาย แผน และมาตรการไปสู่การปฏิบัติ									ทุกสำนักกอง
		2. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	X+5	X+10	X+15	X+20	● สร้างเครือข่ายสื่อสารข้อมูลต่างๆของ สผ. สู่สาธารณะ	23. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการประชาสัมพันธ์องค์กร									ทุกสำนักกอง
	1.3 มีกระบวนการทำงานแบบบูรณาการตามหลักวิชาการบนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ทันสมัย และเชื่อถือได้	1. ร้อยละ ของกระบวนการหลักที่มีการจัดทำแบบบูรณาการตามหลักวิชาการ บนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง	ร้อยละ	60	70	80	90	● ยกระดับกระบวนการทำงานแบบบูรณาการตามหลักวิชาการ เข้าสู่ไทยแลนด์ 4.0	24. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสิ่งแวดล้อมและศิลปกรรมเมืองเก่า และมรดกโลก	0.10	-	-	1.60	7.60	4.20	4.20	4.20	สธศ.
		2. จำนวนฐานข้อมูล	จำนวน	X+1	X+2	X+3	X+4		25. โครงการจัดทำและพัฒนาระบบฐานข้อมูล									ทุกสำนักกอง

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ	
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79		
		ได้รับการจัดทำปรับปรุงที่ถูกต้อง ทันสมัย และเชื่อถือได้							ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ										
1.4 มีโครงสร้าง/ระบบงาน/เทคโนโลยีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1. มีคลังข้อมูลกลางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐานสากล	ระบบ		1	1	1	1	● พัฒนางองค์ความรู้และระบบบริหารจัดการ	26. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	7.50	6.00	10.00	11.00	11.00	11.00	สตป.	
									27. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศที่ดินและทรัพยากรดินเพื่อการบริหารจัดการเชิงบูรณาการ	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	50.00	50.00	50.00	กบด.	
									**28. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศ (ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 วัตถุประสงค์ 1.1)										กทส.
	2. ระดับความสำเร็จเฉลี่ยในการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างและระบบงาน	ร้อยละ		10	20	30	40	● พัฒนา และยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	29. โครงการพัฒนาองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	-	-	5.50	3.00	3.00	10.00	10.00	10.00	กพร.	
									30. โครงการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	1.00	0.50	-	-	-	-	-	-	-	-
3. ร้อยละการเพิ่มขึ้นของเครื่องมือ/เทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ							● สร้างศูนย์/เชื่อมโยงข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อสนับสนุนเพื่อการ	31. โครงการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	15.00	15.00	15.00	75.00	75.00	75.00	สตป.	

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79	
								อนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน										
2. บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงป้องกัน พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ	2.1 มีนิติธรรมในพื้นที่ ลดความขัดแย้ง	1. ร้อยละความสำเร็จของความสำเร็จที่ได้รับการแก้ไข	ร้อยละ	50	52	55	57	เสริมประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย ระเบียบ มาตรการ และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมใหม่ๆ เพื่อรองรับกระแสการพัฒนาที่ยั่งยืน	1. โครงการชี้แจงประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ประกาศลงราชกิจจานุเบกษา แก่ทุกภาคส่วนในพื้นที่	0.40	0.40	0.40	0.40	0.40	1.60	1.60	1.60	สขพ.
								สร้างความร่วมมือทุกภาคส่วนเพื่อคงหลักการในพื้นที่	2. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเชิงวิชาการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างเป็นระบบ									กวม. กพล.
								สร้างโมเดลนิติธรรมในพื้นที่ต้นแบบ เพื่อลดความขัดแย้ง	3. โครงการจัดทำต้นแบบเพื่อการบริหารจัดการความขัดแย้งภายในพื้นที่/การบริหารจัดการด้วยสันติวิธี									กวม. กพล.
	2.2 หน่วยงานนำมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. ร้อยละของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการนำมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมไปบังคับใช้	ร้อยละ	20	30	60	80	เป็นองค์กรต้นแบบในการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและบังคับใช้เกี่ยวกับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของ สผ. ให้กับทุกภาคส่วน	4. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจกระบวนการเรียนรู้ การอนุรักษ์และพัฒนากรุงรัตนโกสินทร์และเมืองเก่า (ประชุมสัมมนาวิชาการเครือข่ายการอนุรักษ์ฯ)	-	-	5.00	5.00	5.00	25.00	25.00	25.00	สธศ.
									5. โครงการส่งเสริมบุคลากรให้ได้รับความรู้ด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมให้	-	-	0.25	-	-	1.25	1.25	1.25	สธศ.

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79	
									มีประสิทธิภาพ									
									6. โครงการศึกษาการกำหนด กลไก มาตรการทางกฎหมาย และเศรษฐศาสตร์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอนุรักษ์และพัฒนากรุงรัตนโกสินทร์และเมืองเก่า	-	-	-	2.00	-	-	-	-	สธศ.
								● เร่งรัดและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายให้มีประสิทธิภาพในระดับภูมิภาค และสร้างแรงจูงใจในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม	7. การพัฒนามาตรการด้านกฎหมาย และมาตรการจูงใจที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพื้นที่ต้นน้ำลำธาร (ลุ่มน้ำชั้นที่ 1 และ 2)	-	-	-	-	-	-	-	50.00	กบด.
	2.3 ระบบการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐาน	1. แนวทางการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA/EHIA) 2. ข้อกำหนดด้านมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นมาตรฐานที่ใช้กับโครงการประเภทหรือขนาดเดียวกัน หรือในพื้นที่ลักษณะเดียวกัน	จำนวน	4	5	5	5	● เชื่อมโยงฐานข้อมูลกฎหมายสิ่งแวดล้อมกับกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พร้อมใช้อย่างทันสถานการณ์	8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	5.00	7.00	7.00	7.00	35.00	35.00	35.00	กวม.
								● ทบทวน และปรับปรุงกฎหมายกฎระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	9. โครงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมประกอบด้วย 4 กิจกรรมหลัก ตามแผนงาน: การปฏิรูกระบบการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม	23.10	27.32	17.00	17.00	17.00	120.00	95.00	70.00	กพส.

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79	
		(การเข้ามาตรา 46 วรรค 3 ของ พ.ร.บ.ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมฯ) 3. หลักเกณฑ์/แนวทางการพิจารณารายงาน EIA สำหรับ คชก. ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน							และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม									
									10. โครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม กิจกรรม : การปฏิรูประบบการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	25.00	25.00	-	กพส.
	2.4 ฐานข้อมูลกฎหมายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	1. ฐานข้อมูลกฎหมายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายอื่นๆที่มีการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ	จำนวน	7	5	3	1	● รวบรวมระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมให้เป็นระบบเดียวกัน	**11. โครงการบริหารจัดการพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 วัตถุประสงค์ 1.1)									สขพ.
3. สื่อสารองค์กรและความรับผิดชอบต่อสังคม	3.1 สผ. มีภาพลักษณ์ในเชิงบวกส่งผลให้สังคมมีความเชื่อมั่นและน่านโยบาย แผนและมาตรการไปปฏิบัติ ทำให้เกิดประโยชน์ในระดับประเทศ	1. ร้อยละของผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและบุคคลทั่วไปรู้จักสผ. เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	X+10	X+2 0	X+3 0	X+4 0	● สร้างภาพลักษณ์และอัตลักษณ์องค์กรด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อสาธารณะชน	1. โครงการสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น (EIA Monitoring Awards)	2.30	-	-	-	-	12.50	12.50	12.50	กพส.
	3.2 มีกระบวนการประชาสัมพันธ์ที่ครบวงจร และหลากหลายช่องทาง	1. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการตอบสนอง/ให้ข้อมูลย้อนกลับ	ร้อยละ	X+5	X+1 0	X+1 5	X+2 0	● ปรับรูปแบบกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์โดยเน้นเชิงรุกผ่านเครือข่ายความร่วมมือ	2. โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์กิจกรรม :	← 10.00 → 10.00 10.00 10.00 10.00								สลก.

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79	
3.3 บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน								จากทุกภาคส่วน	- การแถลงผลการดำเนินงานของ สผ. - สผ. พบสื่อมวลชน									
	2. จำนวนช่องทางที่สำคัญในการสื่อสาร	จำนวน	จำนวน	5	5	5	5	● เพิ่มช่องทางและสร้างนวัตกรรมใหม่ในการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	3. โครงการเผยแพร่/สื่อสาร เนื้อหาองค์กรให้เครือข่ายและกลุ่มเป้าหมายของกองทุนสิ่งแวดล้อม	2.00	1.60	2.00	2.00	2.00	10.00	10.00	10.00	สทส.
	1. ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อการสร้างความผาสุกและความผูกพัน	ร้อยละ	ร้อยละ	70	75	80	85	● สร้างความเชื่อมั่นและสร้างความรู้สึกร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร	4. โครงการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล	-	-	-	1.00	1.00	5.00	5.00	5.00	สทส.
	2. ร้อยละบุคลากรสผ.ที่มีสมรรถนะสูง	ร้อยละ	ร้อยละ	1	1	1	1	● เสริมสร้างบุคลากรให้มีความสามารถสูง	5. โครงการอบรมให้ความรู้กฎหมายสิ่งแวดล้อม และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องให้กับเจ้าหน้าที่สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	0.30	0.30	0.30	0.35	0.35	1.75	1.75	1.75	กนต.
	3. ระดับคะแนนจาก ปปท.	คะแนน	คะแนน	80	85	90	95	● สร้างภาพลักษณ์องค์กรสู่ธรรมาภิบาล	6. ประเมิน CG จากหน่วยงานภายนอก	-	-	-	-	-	-	-	-	กคจ.
	4. ร้อยละของบุคลากรที่มีความสามารถด้านการสื่อสารองค์กร	ร้อยละ	ร้อยละ	25	50	75	100	● พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการประชาสัมพันธ์และขยายเครือข่าย	7. โครงการอบรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร			7.00			7.00	7.00	7.00	สทส.
	3.4 บุคลากรมีจิตบริการที่ดี	1. จำนวนบุคลากรที่มีสมรรถนะด้านการบริการที่ดี (Service Mind) เพิ่มขึ้น	จำนวน	X+5	X+1 0	X+1 5	X+2 0	● พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อการประชาสัมพันธ์และบริการที่ดี	8. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	5.00	5.00	5.00	กคจ.

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	หน่วย	เป้าหมาย				กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)								หน่วยงานรับผิดชอบ
				61-64	65-69	70-74	75-79			60	61	62	63	64	65-69	70-74	75-79	
4. สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	4.1 ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากร	1. ร้อยละการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ	X	X+5	X+10	X+15	● ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการบริโภค	1. การจัดทำรายงานสถานการณ์คุณภาพสิ่งแวดล้อม และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2.00	2.00	3.00	3.00	3.00	15.00	15.00	15.00	สตป.
	4.2 มีการขับเคลื่อนการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ	1.คุณภาพสิ่งแวดล้อมดีขึ้น						● ส่งเสริมให้เกิดการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	**2. การเสริมสร้างศักยภาพของเมืองในการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนเป้าหมายที่ 12 (ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 วัตถุประสงค์ 1.1)									สวล.
	4.3 เกิดการขยายเครือข่ายความร่วมมือที่ครอบคลุมทุกภาคส่วน	1.จำนวนเครือข่ายเพิ่มมากขึ้น	จำนวน	X	X+250	X+500	X+750	● ขยายเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ	3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพเครือข่ายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ ศิลปกรรมเมืองเก่า และมรดกโลก	-	15.81	21.45	32.70	42.70	96.00	111.00	111.00	สธศ.

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรมตามแผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)

แผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
 2. พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ
 3. สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร
 4. สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ทั้งนี้ มีเป้าประสงค์ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว จำนวน 21 เป้าประสงค์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. นำนโยบาย แผน มาตรการไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีส่วนร่วม
	2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและน่ากลั้ว หลักเกณฑ์ โมเดล มาตรฐานไปใช้
	3. มีกระบวนการทำงานแบบบูรณาการบนพื้นฐานการวิจัย
	4. มีโครงสร้าง/ระบบงาน/ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	5. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ	1. มีนิติธรรมในพื้นที่ ลดความขัดแย้ง
	2. หน่วยงานนำกฎหมายสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
	3. ใช้ฐานข้อมูลด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมประกอบการวางแผนอย่างเป็นระบบ
	4. มีฐานข้อมูลกฎหมายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
	5. บุคลากรมีความรู้ด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร	1. สผ. มีภาพลักษณ์ในเชิงบวก ส่งผลให้สังคมมีความเชื่อมั่นและน่านโยบายแผน และมาตรการไปปฏิบัติ ทำให้เกิดประโยชน์ในระดับประเทศ
	2. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ
	3. เครือข่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
	4. มีกระบวนการประชาสัมพันธ์ที่ครบวงจรและหลากหลายช่องทาง
	5. บุคลากรมีจิตบริการที่ดี
	6. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์องค์กร
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	2. เกิดการขยายเครือข่ายความร่วมมือที่ครอบคลุมทุกภาคส่วน
	3. มีระบบการขับเคลื่อนการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
	4. บุคลากรมีองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	5. มีเทคโนโลยีในระบบการสื่อสารที่เข้าถึงง่าย/ทันสมัย

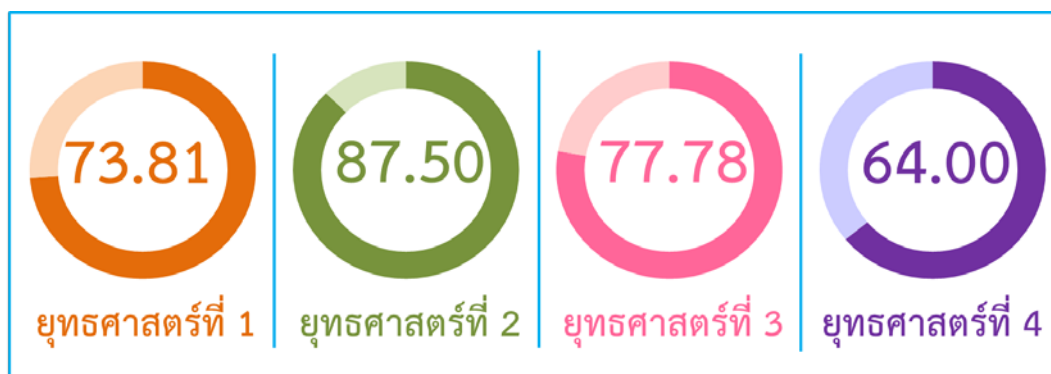
แผนภาพแสดงยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ โครงการ และงบประมาณตามแผนกลยุทธ์ สผ.
ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2597)



จากการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนกลยุทธ์ สผ. ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2597)) ซึ่งประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ 21 เป้าหมาย 90 โครงการ งบประมาณ 30,396.94 ล้านบาท พบว่า มีโครงการในปี พ.ศ. 2560 จำนวนทั้งสิ้น 84 โครงการ และมีโครงการที่มีการดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน 61 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 72.62 ของจำนวนโครงการทั้งหมด และมีผลการดำเนินงานจำแนกรายยุทธศาสตร์ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		ร้อยละ
	ทั้งหมด	ดำเนินการ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	42	31	73.81
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	8	7	87.50
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	9	7	77.78
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	25	16	64.00
รวม	84	61	72.62

แผนภาพแสดงร้อยละของโครงการที่มีการดำเนินงานจำแนกรายยุทธศาสตร์



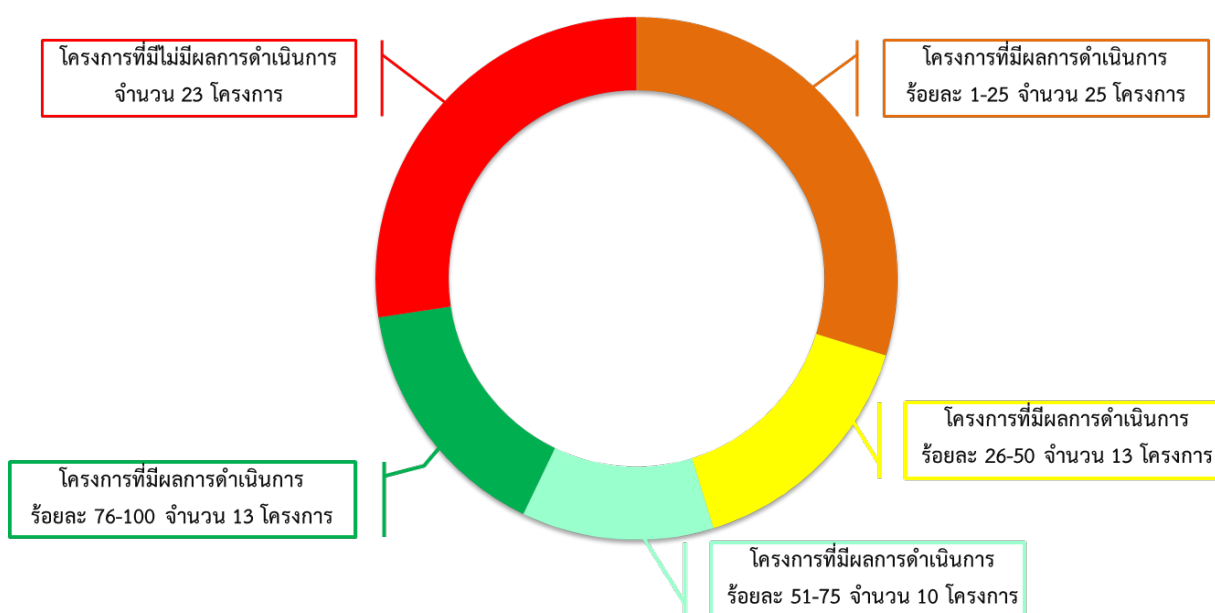
ตารางรายงานโครงการที่มีการดำเนินงานภายใต้แผนกลยุทธ์ สผ. ปี พ.ศ. 2560 – 2564 จำแนกรายยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	โครงการ		
		โครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ
1. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. นำนโยบาย แผน มาตรการไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยการมีส่วนร่วม	28	19	67.86
	2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและนำกลไกหลักเกณฑ์ โมเดล มาตรฐานไปใช้	10	8	80
	3. มีกระบวนการทำงานแบบบูรณาการบนพื้นฐานการวิจัย	1	1	100
	4. มีโครงสร้าง/ระบบงาน/ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	3	100
	5. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน	-	-	-
รวมยุทธศาสตร์ที่ 1		42	31	73.81
2. พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ	1. มีนิติธรรมในพื้นที่ ลดความขัดแย้ง	-	-	-
	2. หน่วยงานนำกฎหมายสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	3	3	100
	3. ใช้ฐานข้อมูลด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมประกอบการวางแผนอย่างเป็นระบบ	-	-	-
	4. มีฐานข้อมูลกฎหมายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	4	4	100
	5. บุคลากรมีความรู้ด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อม	2	-	-
รวมยุทธศาสตร์ที่ 2		8	7	87.50
3. สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร	1. สผ. มีภาพลักษณ์ในเชิงบวกส่งผลให้สังคมมีความเชื่อมั่นและน่านโยบาย แผน และมาตรการไปปฏิบัติทำให้เกิดประโยชน์ในระดับประเทศ	2	2	100
	2. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ	1	1	100
	3. เครือข่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	2	1	50
	4. มีกระบวนการประชาสัมพันธ์ที่ครบวงจรและหลากหลายช่องทาง	1	1	100

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	โครงการ		
		โครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ
	5. บุคลากรมีจิตบริการที่ดี	3	2	66.67
	6. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์องค์กร	1	-	-
	รวมยุทธศาสตร์ที่ 3	9	7	77.78
4. สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	4	100
	2. เกิดการขยายเครือข่ายความร่วมมือที่ครอบคลุมทุกภาคส่วน	4	3	75
	3. มีระบบการขับเคลื่อนการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ	1	-	-
	4. บุคลากรมีองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	1	50
	5. มีเทคโนโลยีในระบบการสื่อสารที่เข้าถึงง่าย/ทันสมัย	18	8	44.44

และจากการรายงานผลความก้าวหน้าของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมภายใต้แผนกลยุทธ์ สผ. ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)พบว่า มีโครงการที่มีผลการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2560 จำนวนทั้งสิ้น 61 โครงการ อยู่ระหว่างร้อยละ 1 – 25 จำนวน 25 โครงการ ผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างร้อยละ 26 – 50 จำนวน 13 โครงการ ผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างร้อยละ 51 – 75 จำนวน 10 โครงการ ผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างร้อยละ 76 – 100 จำนวน 13 โครงการ และโครงการที่ไม่มีผลการดำเนินงาน จำนวน 23 โครงการ

แผนภาพแสดงร้อยละผลการดำเนินงานโครงการภายใต้แผนกลยุทธ์ สผ. ปี พ.ศ. 2560 – 2564



ตารางรายงานผลการดำเนินงานโครงการภายใต้แผนกลยุทธ์ สผ. ปี พ.ศ. 2560 – 2579 จำแนกรายยุทธศาสตร์

ร้อยละ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	จำนวนโครงการ
ไม่มีการดำเนินงาน	1. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. นำนโยบาย แผน มาตรการไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยการมีส่วนร่วม	9
		2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและนำกลไก หลักเกณฑ์ โมเดล มาตรฐานไปใช้	2
	2. พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ	5. บุคลากรมีความรู้ด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อม	1
	3. สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร	3. เครือข่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	1
		5. บุคลากรมีจิตบริการที่ดี	1
		6. บุคลากรมีความเชี่ยวชาญด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์องค์กร	1
	4. สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	2. เกิดการขยายเครือข่ายความร่วมมือที่ครอบคลุมทุกภาคส่วน	1
		3. มีระบบการขับเคลื่อนการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ	1
		4. บุคลากรมีองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1
		5. มีเทคโนโลยีในระบบการสื่อสารที่เข้าถึงง่าย/ทันสมัย	6
รวม			23
1 - 25	1. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. นำนโยบาย แผน มาตรการไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยการมีส่วนร่วม	7
		2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและนำกลไก หลักเกณฑ์ โมเดล มาตรฐานไปใช้	3
		3. มีกระบวนการทำงานแบบบูรณาการบนพื้นฐานการวิจัย	1

ร้อยละ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	จำนวนโครงการ
		4. มีโครงสร้าง/ระบบงาน/ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1
	2. พัฒนาและส่งเสริมการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ	2. หน่วยงานนำกฎหมายสิ่งแวดล้อมไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	3
		4. มีฐานข้อมูลกฎหมายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	4
	3. สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร	1. สผ. มีภาพลักษณ์ในเชิงบวกส่งผลให้สังคมมีความเชื่อมั่นและน่านโยบาย แผน และมาตรการไปปฏิบัติ ทำให้เกิดประโยชน์ในระดับประเทศ	1
		3. เครือข่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง	1
	4. สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2
		5. มีเทคโนโลยีในระบบการสื่อสารที่เข้าถึงง่าย/ทันสมัย	2
	รวม		
26 - 50	1. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. นำนโยบาย แผน มาตรการไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยการมีส่วนร่วม	6
		2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและนำกลไก หลักเกณฑ์ โมเดลมาตรฐานไปใช้	1
	3. สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร	2. ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ	1
	4. สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1
		2. เกิดการขยายเครือข่ายความร่วมมือที่ครอบคลุมทุกภาคส่วน	2
		5. มีเทคโนโลยีในระบบการสื่อสารที่เข้าถึงง่าย/ทันสมัย	2
รวม			13
51 - 75	1. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. นำนโยบาย แผน มาตรการไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยการมีส่วนร่วม	4
		2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและนำกลไก หลักเกณฑ์ โมเดลมาตรฐานไปใช้	3
		4. มีโครงสร้าง/ระบบงาน/ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1
	4. สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1
		5. มีเทคโนโลยีในระบบการสื่อสารที่เข้าถึงง่าย/ทันสมัย	1
รวม			10
76 - 100	1. เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1. นำนโยบาย แผน มาตรการไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยการมีส่วนร่วม	2
		2. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและนำกลไก หลักเกณฑ์ โมเดลมาตรฐานไปใช้	1
		4. มีโครงสร้าง/ระบบงาน/ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1

ร้อยละ	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	จำนวนโครงการ
	3. สื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างภาพลักษณ์องค์กร	1. สผ. มีภาพลักษณ์ในเชิงบวกส่งผลให้สังคมมีความเชื่อมั่นและน่านโยบาย แผน และมาตรการไปปฏิบัติ ทำให้เกิดประโยชน์ในระดับประเทศ	1
		4. มีกระบวนการประชาสัมพันธ์ที่ครบวงจรและหลากหลายช่องทาง	1
		5. บุคลากรมีจิตบริการที่ดี	2
	4. สร้างกระแสการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	2. เกิดการขยายเครือข่ายความร่วมมือที่ครอบคลุมทุกภาคส่วน	1
		4. บุคลากรมีองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1
		5. มีเทคโนโลยีในระบบการสื่อสารที่เข้าถึงง่าย/ทันสมัย	3
รวม			13
รวมทั้งหมด			84

ตารางรายงานผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ภายใต้
แผนกลยุทธ์สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)

ตัวชี้วัด	ฐานข้อมูล	เป้าหมาย						การดำเนินการ (ร้อยละ)
		59	60	61	62	63	64	
<u>ทันต่อสถานการณ์</u> 1) ร้อยละของฐานข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการพัฒนา/ปรับปรุง ทันสถานการณ์ เป็นปัจจุบัน	n/a	50	60	70	80	90	100	82.00
<u>ได้รับความเชื่อมั่น</u> 1) ร้อยละความพึงพอใจ/เชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	n/a	60	65	70	75	80	85	74.80
<u>สามารถนำไปปฏิบัติให้เกิดผล</u> 1) ร้อยละของนโยบาย แผน มาตรการ ที่ดำเนินงานแล้วเสร็จในปีงบประมาณที่ผ่านมาได้รับการผลักดันไปสู่การปฏิบัติ/ถ่ายทอดสู่กลุ่มเป้าหมาย	n/a	75	80	85	90	95	100	92.92

การวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กร (PESTE Analysis)

วิธี PESTE Analysis เป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับการวิเคราะห์ศักยภาพขององค์กร โดยอาศัยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ สามารถสรุปผลจากการวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

๑) ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง (P – Politic) อาทิ ทิศทางการเมืองที่ละเลยประเด็นสิ่งแวดล้อมที่จะส่งผลกระทบต่อฐานเสี่ยง เช่น การเก็บค่าธรรมเนียมบำบัดน้ำเสีย ฯลฯ เสถียรภาพความมั่นคงของรัฐบาลทำให้นโยบายเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ฯลฯ

๒) ปัจจัยทางเศรษฐกิจ (E – Economic) อาทิ กระแสการพัฒนาเศรษฐกิจหรือกระแสบริโภคนิยมที่ละเลยประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมสังคมผู้มียรายได้น้อยที่ยังเป็นห่วงเรื่องปากท้องของตนเองมากกว่าการป้องกันแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ในขณะที่ปัญหาสิ่งแวดล้อมสามารถเชื่อมโยงกับการสร้างรายได้ เช่น การตัดแยกขยะ เป็นต้น

๓) ปัจจัยทางสภาพสังคม (S – Social) พฤติกรรมของประชาชนยังขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔) ปัจจัยทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ (T – Technology) อาทิ โครงสร้างระบบสารสนเทศทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก รวดเร็ว ส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ในอีกแง่หนึ่งการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตส่งผลให้การใช้ทรัพยากรหมดไปอย่างรวดเร็ว แม้ว่าจะได้มีการนำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาใช้แต่ก็ยังไม่แพร่หลาย

๕) ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม (E – Environment) ภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อในวงกว้างมากขึ้น ส่งผลต่อระบบนิเวศความมั่นคงทางอาหาร ฯลฯ



สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

60/1 ซอยพิบูลวัฒนา 7 ถนนพระรามที่ 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2265-6500 โทรสาร 0-2265-6511